

fundo
amanhã

Relatório
Anual 2025

Carta do ***Conselho*** e da ***Diretoria***

Caro amigo, cara amiga,

Encerramos mais um ciclo com a convicção de que seguimos avançando de forma consistente na missão de fortalecer a comunidade da UFRGS e contribuir para a construção de um futuro mais justo, inovador e sustentável. Ao longo deste ano, alcançamos marcos expressivos que refletem a força da nossa rede e o engajamento de todos que caminham conosco. Impactamos mais de 2.624 pessoas por meio de nossos programas e ações, oferecemos um total de 495 bolsas e atingimos a marca de R\$ 4,5 milhões em recursos arrecadados — um resultado que evidencia a confiança dos nossos parceiros, doadores e apoiadores.

Seguimos fortalecendo nossos programas estruturantes e ampliando parcerias estratégicas, sempre com o compromisso de gerar impacto relevante e duradouro. Nosso modelo, que combina a construção de um fundo patrimonial perpétuo com a destinação de recursos para iniciativas de curto prazo, continua se mostrando eficaz para responder às demandas do presente sem perder de vista o futuro.

Mais do que números, esses resultados representam histórias transformadas, trajetórias impulsionadas e o fortalecimento de uma rede que acredita no poder da educação como agente de mudança.

Olhando para o próximo ciclo, renovamos nosso compromisso com a expansão e qualificação das nossas ini-

ciativas, o aprofundamento das conexões com o ecossistema e o aprimoramento contínuo da nossa atuação.

A todos que fazem parte dessa construção, o nosso sincero agradecimento. Seguimos juntos, transformando o presente e construindo o amanhã.

Conselho e Diretoria

Fundo Amanhã

sumário

01

NOSSOS DESTAQUES
p.05

02

O QUE É O FUNDO AMANHÃ
p.09

03

NOSSO IMPACTO
p.12

04

TALENTOS DO FA
p.18

05

NOSSO MODELO DE CAPTAÇÃO
p.21

06

PARCERIAS E CONVÊNIOS
p.28

07

NOSSOS PROJETOS
p.37

08

INFRAESTRUTURA
p.62

09

MÉTRICAS E ACOMPANHAMENTO
p.65

10

ATIVIDADES INTEGRATIVAS
p.70

11

PATROCÍNIOS E DEMAIS ATIVIDADES
p.72

12

DIVULGAÇÃO
p.78

13

GOVERNANÇA
p.88

14

QUEM TORNA TUDO POSSÍVEL
p.94

15

BALANÇO PATRIMONIAL
p.96

16

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS
p.98

17

ALOCAÇÃO DE INVESTIMENTOS
p.100

18

PERSPECTIVAS PARA 2026
p.103

19

ESTRATÉGIA FINANCEIRA
p.106

20

AGRADECIMENTOS FINAIS
p.111

Nossos destaques

Desde a sua fundação, em 2022, o Fundo Amanhã tem como propósito central impulsionar a comunidade da UFRGS por meio da educação. No centro dessa missão estão os bolsistas: cada estudante apoiado representa um investimento direto no potencial humano e na capacidade de transformação social.

Em poucos anos, o que começou como uma iniciativa pioneira consolidou-se como um ecossistema de desenvolvimento de talentos, ampliando de forma consistente o número de pessoas impactadas e a profundidade das suas ações.

O ano de 2025 foi especialmente relevante nesse percurso. Alcançamos a marca de R\$ 4,5 milhões em recursos mobilizados, impactamos 2.624 pessoas direta e

indiretamente e concedemos 495 bolsas e auxílios de desenvolvimento. Esses resultados refletem avanços significativos tanto na expansão do impacto social quanto na consolidação de uma estratégia sustentável de longo prazo.

Também avançamos na execução do nosso planejamento estratégico, atingindo 65,6% da meta estabelecida, ao mesmo tempo em que mantivemos uma gestão financeira sólida, com 14,31% de retorno sobre investimentos (101,7% do CDI). Além disso, fortalecemos nossa comunidade, alcançando 5.328 seguidores nas redes sociais, um crescimento de 24,61% em relação ao ano anterior.

Mais do que indicadores, esses números traduzem a confiança de parceiros e doadores, o fortalecimento da nossa rede e, principalmente, o impacto concreto na

trajetória de cada estudante apoiado. Esse impacto se multiplica, alcançando famílias, comunidades e contribuindo para uma sociedade mais justa e desenvolvida.

Mais do que indicadores, esses números traduzem a confiança de parceiros e doadores, o fortalecimento da nossa rede e, principalmente, o impacto concreto na trajetória de cada estudante apoiado. Esse impacto se multiplica, alcançando famílias, comunidades e contribuindo para uma sociedade mais justa e desenvolvida.

4,8

milhões captados

2.624

pessoas impactadas

495

bolsas e auxílios de
desenvolvimento concedidos

7

programas de
impacto

65,60%

da meta estratégica

14,31%

retorno sobre investimentos
(101,7% do CDI)

7

equipe dedicada



gestão dos fundos
patrimoniais



idealização e
realização do evento

O que é o fundoamanhã

2026



quem somos



O Fundo Amanhã nasce com um propósito claro: fortalecer a UFRGS por meio do apoio direto à sua comunidade acadêmica, investindo em pessoas, projetos e oportunidades que geram impacto real. Estruturado como um fundo patrimonial perpétuo, o Fundo também atua de forma dinâmica no fomento a iniciativas de curto prazo, equilibrando sustentabilidade financeira com resultados concretos no presente.

Esse modelo híbrido permite que as doações recebidas tenham dupla função: ao mesmo tempo em que podem ser direcionadas a programas e projetos específicos, contribuindo para impactos imediatos, também alimentam o fundo patrimonial, garantindo sua perenidade e crescimento ao longo do tempo. Dessa

quem somos

forma, o Fundo amanhã constrói um ciclo contínuo de investimento na educação, potencializando o desenvolvimento de estudantes e o avanço da universidade ao longo de 2025, essa estratégia se consolidou de maneira significativa. O Fundo ampliou sua capacidade de captação, fortaleceu programas prioritários e expandiu sua presença dentro do ecossistema da UFRGS, reforçando seu papel como um instrumento relevante de transformação e apoio à educação pública.

A origem desse movimento, no entanto, remonta a 2011. Durante uma semana acadêmica da Escola de Administração (EA) da UFRGS, surgiu a iniciativa de criar uma rede que mantivesse a conexão entre egressos, alunos e a universidade. Assim nasceu o EA Alumni, uma associação dedicada a fortalecer esses vínculos e

impulsionar o desenvolvimento pessoal e profissional de sua comunidade. É desse ambiente de engajamento e retribuição que, anos depois, emerge o Fundo Amanhã — como uma evolução natural desse compromisso coletivo com o futuro da universidade.

"Reforçando seu papel como um instrumento relevante de transformação e apoio à educação pública."

Nosso impacto

3.



nosso impacto

Relatório Anual | 2026

Toda grande transformação começa com um propósito. O Fundo Amanhã nasceu do desejo de retribuir à Universidade aquilo que recebemos, apoiando sua comunidade por meio de programas e projetos de impacto. Com o tempo, esse propósito evoluiu: mais do que realizar ações, passamos a construir um modelo capaz de sustentar e ampliar esse impacto ao longo dos anos.

Os números traduzem esse avanço. Começamos em 2022 apoiando 42 talentos e, em poucos anos, alcançamos 2.624 vidas impactadas em 2025, com um total de 495 bolsas e auxílios concedidos desde a nossa fundação. Cada um desses números representa mais do que escala:

representa histórias, oportunidades e trajetórias que foram potencializadas.

Mas crescer nunca foi o único objetivo. Desde o início, entendemos que impacto real exige continuidade. Por isso, ampliamos nossos programas ao mesmo tempo em que estruturamos um modelo de captação mais robusto e estratégico.

Hoje, o Fundo Amanhã atua em duas frentes complementares: o apoio a iniciativas de impacto imediato e o fortalecimento de um fundo patrimonial, que garante sustentabilidade no longo prazo. Iniciativas como o Adote o Fundo Amanhã refletem esse movimento,

ampliando o alcance das doações e fortalecendo um modelo que combina impacto presente e estabilidade futura. Em 2025, avançamos de uma trajetória em crescimento para um modelo em consolidação.

Ao longo desta publicação, convidamos você a olhar além dos números: para as vidas transformadas e para a estrutura que sustenta esse impacto. A jornada continua, agora com mais consistência e bases sólidas para o futuro, aberta a novos parceiros e novas histórias.

Desde a nossa fundação em 2022, o propósito central do Fundo Amanhã sempre foi claro: impactar a comunidade da UFRGS para um futuro melhor. E o coração pulsante dessa missão são os nossos bolsistas.

Cada estudante apoiado representa um investimento no potencial humano e na capacidade da educação de transformar realidades. Em pouco mais de dois anos, o que começou como um projeto pioneiro evoluiu para um ecossistema de desenvolvimento de talentos, com um crescimento exponencial no número de vidas que temos o privilégio de tocar.



O ano de 2025 foi marcado por avanços significativos na mobilização de recursos, no alcance do impacto social e na consolidação da estratégia de longo prazo do Fundo Amanhã.

A evolução do nosso quadro de estudantes apoiados demonstra não apenas o crescimento do Fundo, mas também a crescente confiança da comunidade e dos nossos parceiros em nosso trabalho.

O impacto do apoio do Fundo Amanhã transcende o indivíduo. Ele reverbera na família, na comunidade e na sociedade. Cada estudante que apoiamos se torna um agente de mudança. Além, disso, o Fundo Amanhã atua em diversas frentes, o que torna nosso impacto muito maior.

Os números a seguir refletem não apenas o compromisso com a transformação de vidas por meio da educação, mas também a solidez financeira e o crescimento da nossa comunidade de apoiadores.

Recursos Mobilizados	R\$4,8 milhões (arrecadado + comprometido)
Alcance do Impacto	2.624 pessoas impactadas direta e indiretamente
Missão Principal	495 bolsas e auxílios de desenvolvimento concedidos
Progresso da Meta Estratégica	65,60% da meta obtida até o momento
Saúde Financeira	14,31% de retorno sobre investimentos (101,7% do CDI)

nosso impacto

Relatório Anual | 2026

284

pessoas impactadas
em 2022

857

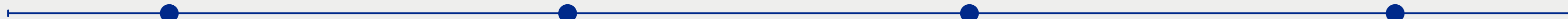
pessoas impactadas
em 2023

1.924

pessoas impactadas
em 2024

2.624

pessoas impactadas
em 2024

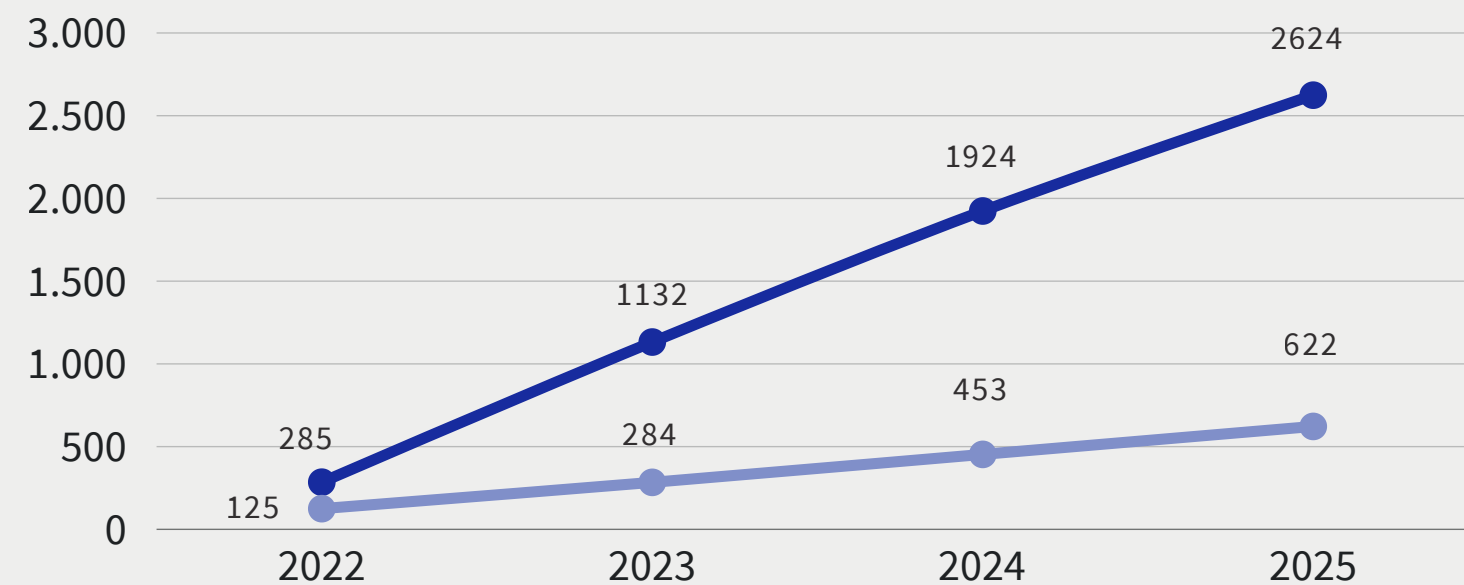


nosso impacto

Passamos de dezenas para centenas de estudantes atendidos, ampliando os apoios para diferentes necessidades. Já concedemos 484 auxílios para estudo e desenvolvimento, um marco que reforça nossa responsabilidade. Saímos de um sonho, com 4 bolsistas em 2022, para um ecossistema de oportunidades hoje referência. Em apenas dois anos e meio, o Fundo Amanhã impactou direta e indiretamente mais de 2.624 pessoas, com histórias que comprovam a força desse legado de transformação.

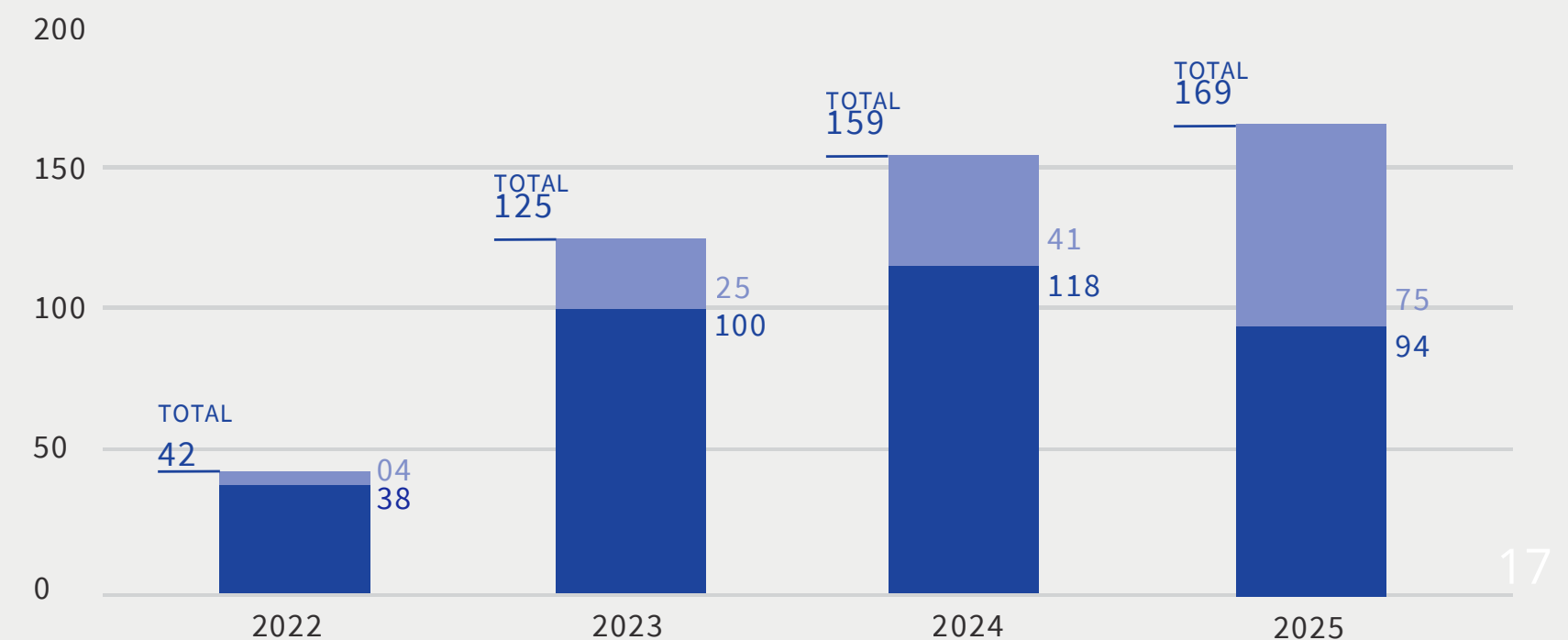
Impacto

- Indireto
- Direto



Bolsas

- Financeiras
- Não financeiras



Talentos do FA

04.



nosso talentos

Rayan

Sou estudante de Ciência da Computação da UFRGS e, ao longo da minha trajetória, superei desafios do ensino público e longos deslocamentos para seguir minha paixão por tecnologia e docência. Com o apoio do Fundo Amanhã, tive suporte fundamental para continuar evoluindo e me envolvendo em pesquisa e projetos educacionais. Recentemente, fui selecionado para uma bolsa de pesquisa no LIG, na França, com apoio do Instituto Franco, ampliando meus horizontes acadêmicos em um dos principais centros de computação da Europa.



Vandré

Sou estudante de Relações Públicas da UFRGS e participei do Bootcamp do Fundo Amanhã, uma experiência que transformou minha trajetória profissional. Com o apoio do programa, desenvolvi habilidades práticas, enfrentei desafios reais do mercado e conquistei uma oportunidade de emprego na Evcomx — uma das empresas patrocinadoras do Bootcamp e responsável por lançar o desafio que trabalhamos durante a imersão. Essa vivência mostrou como conexão com o mercado e formação prática abrem portas e aceleram sonhos.



nosso talentos

Thay

Sou estudante de Ciência da Computação da UFRGS e, ao longo da minha trajetória, me envolvi em projetos de extensão, iniciativas educacionais e programas de formação para mulheres em tecnologia, construindo uma base sólida para minha carreira. Com o apoio do Fundo Amanhã, pude seguir me desenvolvendo com mais segurança e foco nos estudos.

Recentemente, fui selecionada para uma bolsa de pesquisa no LIG, na França, com apoio do Instituto Franco, vivenciando uma experiência internacional que amplia meus horizontes acadêmicos em um dos principais centros de computação da Europa.



Eliza

Sou estudante de Administração da UFRGS e participei do programa de Iniciação Empreendedora do Fundo Amanhã, onde dei os primeiros passos na criação da startup Studify, um aplicativo para estudantes de vestibular com simulados, cronograma de estudos e correção de redações por inteligência artificial. Com mentorias e apoio do programa, transformei uma ideia em um MVP real e, posteriormente, tive a oportunidade de estudar no Canadá para aprofundar meus conhecimentos em startups e tecnologia. O Fundo Amanhã foi essencial para tornar esse projeto possível.



Nosso Modelo de Captação

No Fundo Amanhã, partimos de uma convicção central: impacto real exige ação no presente e compromisso com o futuro. Diante desse desafio, estruturamos um modelo de captação híbrido, que equilibra agilidade e perenidade — permitindo gerar resultados imediatos enquanto construímos bases sólidas para o longo prazo. De um lado, direcionamos recursos para programas, bolsas e iniciativas que transformam a realidade da comunidade da UFRGS hoje, garantindo que o apoio chegue a quem precisa, quando precisa. De outro, avançamos na construção do Fundo Patrimonial Perpétuo (endowment), no qual o capital é preservado e investido, e apenas seus rendimentos são utilizados.

Essa estrutura assegura a continuidade do impacto e fortalece o Fundo como uma iniciativa duradoura.



Para os doadores, isso se traduz em diferentes formas de contribuir: apoiar projetos específicos, com impacto imediato, ou fortalecer o Fundo como um todo, ajudando a construir um legado permanente.

Em 2025, esse modelo se consolidou. Mais do que viabilizar iniciativas, estamos estruturando um sistema de impacto capaz de crescer com consistência e se sustentar ao longo do tempo. Porque transformar o presente é essencial — mas garantir o futuro é o que constrói um verdadeiro legado.

Ainda em 2025 Fundo Amanhã deu mais um passo consistente na evolução de sua estratégia de captação, consolidando aprendizados e avanços construídos nos anos anteriores. Ao longo do ano, foram arrecadados R\$ 4.487.471,40, representando um crescimento de 15,69% em relação a 2024 e reforçando a solidez do relacionamento com parceiros e apoiadores.

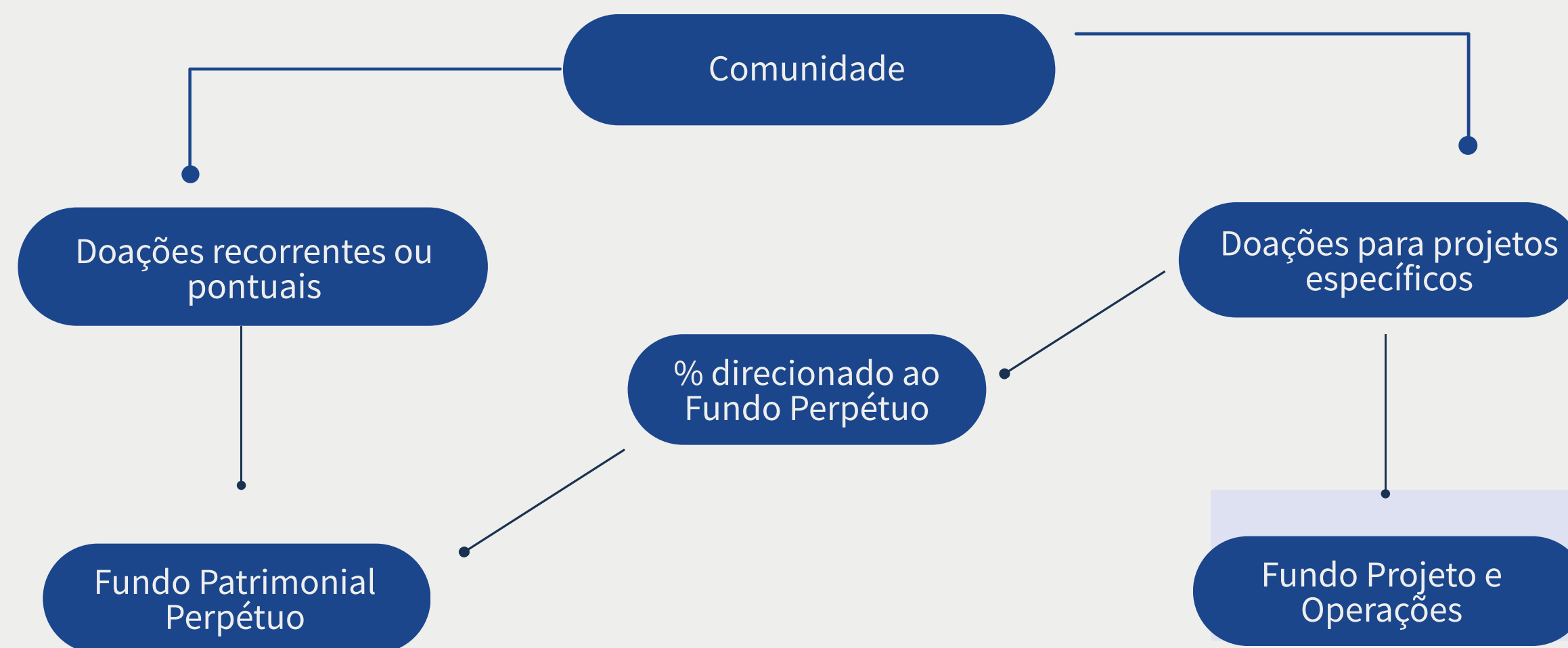
Além dos recursos já realizados, o Fundo também avançou na formalização de novos apoios, totalizando R\$ 16.4667,57 em doações comprometidas — valores já acordados que aguardam efetivação financeira. Esse volume evidencia não apenas a expansão da base de apoio, mas também o fortalecimento da confiança institucional no modelo do Fundo.

Com isso, o ano se encerra com um montante expressivo de R\$ 4.487.471,40 entre recursos captados e comprometidos, refletindo um ciclo de crescimento sustentado e maior previsibilidade financeira.

***foram arrecadados R\$ 4.487.471,40,
representando um crescimento de
15,69% em relação a 2024***

Ao longo de 2025, especialmente a partir do segundo semestre, observou-se uma maior consistência no ritmo de captação, com meses de destaque como maio, que registrou R\$ 163.162,72. Esse movimento contribuiu para uma atuação mais estruturada e estratégica, direcionando recursos para iniciativas de alto impacto.

No Fundo Amanhã, a construção de um impacto duradouro caminha lado a lado com a necessidade de agir no presente. Para equilibrar essas duas frentes, adotamos um modelo de captação híbrido e ainda pouco explorado no Brasil: o quasi-endowment. Esse formato combina a lógica dos fundos patrimoniais tradicionais, voltados à perenidade, com maior flexibilidade estratégica, permitindo, em situações específicas e bem governadas, o uso responsável do capital principal.



Esse modelo é sustentado por diretrizes claras de governança e política de investimentos, garantindo o compromisso com a preservação e crescimento do patrimônio, sem abrir mão da capacidade de resposta a oportunidades relevantes. Trata-se de uma abordagem já consolidada em instituições internacionais e que reforça o posicionamento do Fundo Amanhã como uma organização inovadora e madura no contexto brasileiro.

Nossa estrutura se apoia em dois pilares complementares. O Fundo Patrimonial Perpétuo (endowment) representa a base de longo prazo, com recursos investidos de forma responsável, onde apenas os rendimentos são utilizados para sustentar iniciativas ao longo do tempo. Já o Fundo

Operações e Projetos atua como motor de curto prazo, viabilizando a execução de programas, ações estratégicas e soluções de impacto imediato para a comunidade da UFRGS. Dessa forma, oferecemos também diferentes possibilidades de contribuição. Doações destinadas ao fundo patrimonial fortalecem um legado contínuo, garantindo que os recursos gerem impacto de forma permanente. Já as doações para projetos específicos são direcionadas diretamente a iniciativas concretas, promovendo resultados rápidos e alinhados às prioridades definidas pelos doadores

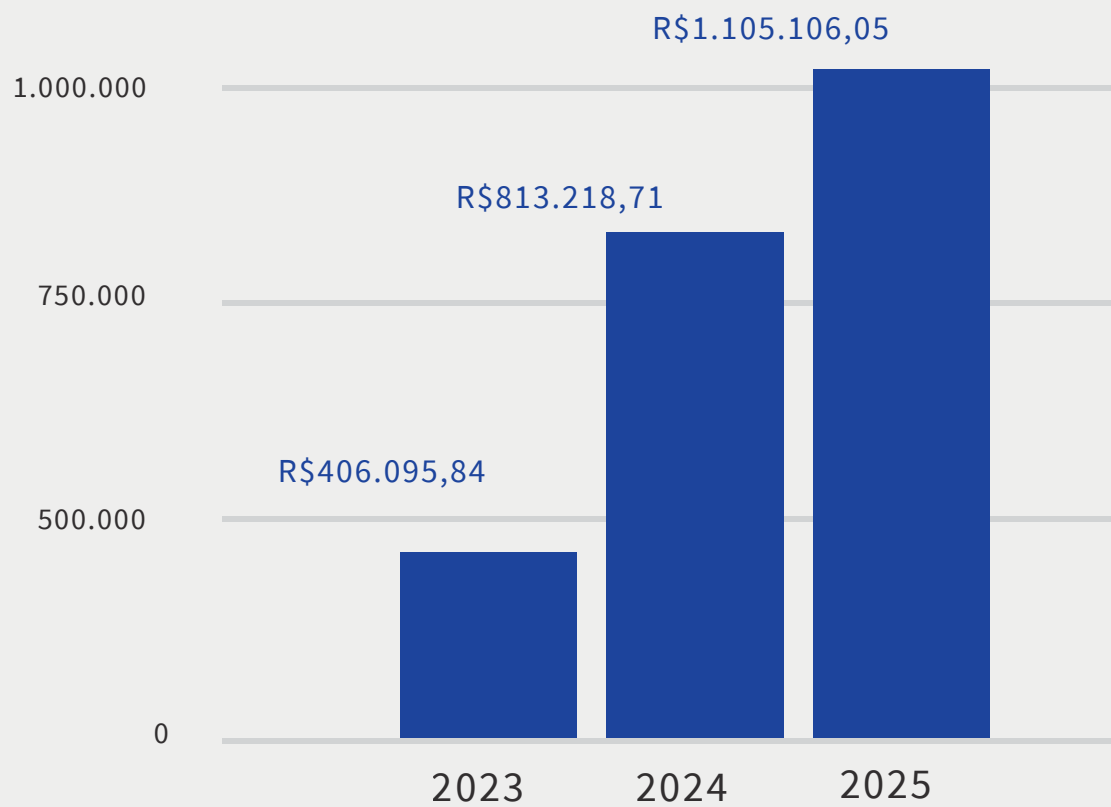
Fundo Patrimonial Perpétuo (endowment)

Base de longo prazo, com recursos investidos de forma responsável, onde o capital é preservado e apenas os rendimentos são utilizados para financiar iniciativas de forma contínua, garantindo perenidade e sustentabilidade.

Fundo de Operações e Projetos

Braço de ação imediata, que viabiliza a execução de programas e iniciativas estratégicas. Os recursos são aplicados diretamente em projetos, gerando impacto rápido e atendendo às demandas atuais da comunidade da UFRGS.

Programas como o “Amanhã Tech” e o “Pertencer” seguiram como pilares dessa trajetória, fortalecendo a proposta de valor do Fundo e contribuindo para a continuidade de parcerias relevantes.



A recorrência de aportes superiores a R\$ 20.000,00 nos períodos finais de 2024 e ao longo de 2025 também sinaliza um cenário positivo para a sustentabilidade e o planejamento dos próximos ciclos.

MÊS	TOTAL MENSAL	
	2024	2025
JANEIRO	R\$ 17.622,70	R\$ 153.888,39
FEVEREIRO	R\$ 94.413,34	R\$ 116.704,72
MARÇO	R\$ 50.000,00	R\$ 75.800,55
ABRIL	R\$ 25.456,67	R\$ 75.308,89
MAIO	R\$ 110.913,34	R\$ 163.162,72
JUNHO	R\$ 32.966,77	R\$ 73.204,72
JULHO	R\$ 83.281,67	R\$ 70.645,19
AGOSTO	R\$ 112.879,27	R\$ 48.044,09
SETEMBRO	R\$ 80.378,70	R\$ 95.510,79
OUTUBRO	R\$ 47.937,19	R\$ 45.544,09
NOVEMBRO	R\$ 86.684,69	R\$ 43.145,87
DEZEMBRO	R\$ 70.683,87	R\$ 144.146,03

— *Parcerias e Convênios*

06.



parcerias e convenios



Fortalecer a comunidade acadêmica da UFRGS está no centro da atuação do Fundo Amanhã, por meio do apoio a iniciativas que impulsionam o desenvolvimento de estudantes, professores e pesquisadores, sempre conectadas ao ensino, à pesquisa e à extensão. Um marco nessa trajetória foi a aprovação, em 2024, do Acordo de Cooperação Técnica com a Universidade, por meio do

Zenit Parque Científico e Tecnológico

cuja implementação e desdobramentos se estenderam ao longo de 2025. O acordo estabeleceu uma base formal para a colaboração institucional, viabilizando iniciativas conjuntas em educação, inovação e empreendedorismo.

A parceria tem possibilitado a realização de eventos, capacitações e projetos de inovação aberta, fortalecendo iniciativas existentes e criando novas oportunidades para a comunidade acadêmica.

Essa aproximação contribui para um ambiente universitário mais conectado ao ecossistema de inovação, mantendo o compromisso com a excelência do ensino público e o impacto positivo na sociedade.

parcerias e convenios



Desde 2024, o Fundo Amanhã mantém uma parceria estratégica com a SEDETEC (Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico da UFRGS) para a execução do programa de bolsas de iniciação empreendedora. A iniciativa busca fomentar o protagonismo estudantil e incentivar o desenvolvimento de soluções inovadoras no ambiente universitário.

Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico da UFRGS

Por meio do programa, estudantes recebem apoio financeiro e acompanhamento para desenvolver projetos com potencial de impacto, conectados a demandas reais. A parceria contribui para fortalecer o ecossistema de inovação da UFRGS e para a formação de alunos mais preparados para transformar conhecimento em soluções.

A atuação conjunta entre o Fundo Amanhã e a SEDETEC fortalece o ecossistema de inovação da UFRGS, aproximando alunos de iniciativas de desenvolvimento e validação de projetos. A parceria também contribui para formar estudantes mais preparados para transformar conhecimento em impacto e amplia oportunidades para o desenvolvimento de talentos.

parcerias e convenios



A parceria com o Hospital Moinhos de Vento reforça o papel do Fundo Amanhã como ponte entre a universidade e o mercado, ampliando oportunidades para estudantes, professores e pesquisadores da UFRGS. A conexão com o Moinhos Social, braço de responsabilidade social do hospital, contribuiu para fortalecer projetos e aproximar a comunidade acadêmica de profissionais do setor da saúde.

Instituto Moinhos Social

Como destaque dessa colaboração, foi desenvolvida a edição Saúde do programa Career Xperience, com o objetivo de conectar estudantes e especialistas da área. A iniciativa contou com encontros presenciais no Atrion Moinhos, proporcionando acesso a conteúdos especializados, experiências práticas e oportunidades de networking.

Em 2025, o programa teve continuidade com uma nova edição composta por quatro encontros, que incluíram visitas técnicas e workshops. A proposta seguiu focada em oferecer vivência prática, capacitação e aproximação com os desafios reais do setor, contribuindo para a formação de talentos mais preparados para atuar na área da saúde.



O Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA), vinculado à UFRGS, é referência em saúde, ensino e pesquisa, atuando como um importante centro de formação e desenvolvimento de soluções inovadoras para o setor.

Hospital de Clínicas de Porto Alegre

A parceria com o Fundo Amanhã fortalece essa atuação ao fomentar iniciativas em ciência, tecnologia e inovação em saúde, criando oportunidades de aprendizado e experiência para estudantes, professores e pesquisadores da universidade.

Nesse contexto, a colaboração envolve ações voltadas à promoção da saúde, ao desenvolvimento de soluções para a população sênior e à capacitação em empreendedorismo na área. Entre as iniciativas, destacam-se workshops que incentivam a criação de soluções inovadoras, integrando tecnologia e humanização no cuidado com os pacientes.

parcerias e convenios



A parceria entre o Fundo Amanhã e a Cultura Inglesa se destaca pelo compromisso em ampliar o acesso a oportunidades que impactam a trajetória acadêmica e profissional dos estudantes da UFRGS. Reconhecendo o inglês como uma ferramenta essencial para o desenvolvimento dos jovens, as instituições compartilham a visão de que o domínio do idioma expande possibilidades dentro e fora da universidade.

| *Cultura Inglesa*

Em 2024, a colaboração resultou na oferta de 15 bolsas integrais para bolsistas dos Programas de Aceleração de Carreiras, proporcionando acesso a um ensino de excelência. Em 2025, o apoio foi mantido com a renovação dessas bolsas, garantindo a continuidade do benefício para estudantes atendidos pelos programas do Fundo Amanhã.

Com uma abordagem voltada à comunicação e à prática, a Cultura Inglesa contribui para a formação de estudantes mais preparados para contextos acadêmicos e profissionais diversos. A parceria reforça o compromisso de ampliar horizontes e abrir caminhos para um futuro cada vez mais conectado.

parcerias e convenios



Toda a Matemática

A parceria com o Toda a Matemática, iniciativa do professor Gustavo Viegas, é direcionada especialmente aos bolsistas do programa Amanhã Tech, ampliando o acesso a conteúdos de qualidade em matemática.

Por meio dessa colaboração, os bolsistas contam com aulas de reforço em Cálculo I, desenvolvidas para apoiar sua formação nas áreas de tecnologia e engenharia.

A iniciativa fortalece a base acadêmica desses estudantes, contribuindo diretamente para seu desenvolvimento ao longo do programa.



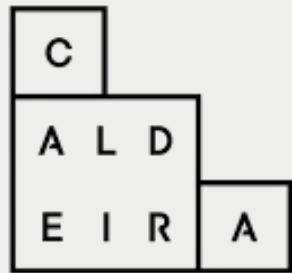
Didática Tech

A Didática Tech é parceira do Fundo Amanhã no Bootcamp em Data Science, contribuindo para a formação de estudantes em tecnologia e análise de dados.

Os participantes têm acesso a conteúdos práticos e alinhados ao mercado, com foco no desenvolvimento de habilidades técnicas essenciais.

A parceria fortalece a proposta do programa ao preparar os estudantes para desafios reais e ampliar suas oportunidades na área.

parcerias e convenios



Instituto Caldeira

A parceria entre o Fundo Amanhã e o Instituto Caldeira teve continuidade em 2025, fortalecendo a conexão entre academia e mercado. O Observatório segue como um espaço relevante para a geração de conhecimento e a disseminação da cultura de dados na comunidade gaúcha.

O Business Analytics Hub (BAH) mantém sua atuação na formação de talentos em Ciência de Dados, com cursos, bootcamps e especializações alinhados às demandas do mercado. Além disso, a infraestrutura do Instituto Caldeira continua sendo fundamental para as atividades do Fundo Amanhã, viabilizando encontros, eventos e iniciativas estratégicas.



Núcleo de Apoio ao Estudante (UFRGS)

O Fundo Amanhã mantém uma colaboração estratégica com o Núcleo de Apoio ao Estudante (NAE) da UFRGS, setor responsável pelo acompanhamento das políticas de permanência da universidade.

Essa parceria tem como objetivo identificar e apoiar estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, ampliando o alcance dos programas do Fundo e potencializando seu impacto. A atuação conjunta permite direcionar recursos de forma mais eficiente, conectando alunos que necessitam de suporte com oportunidades de desenvolvimento acadêmico e profissional, promovendo a equidade e fortalecendo o compromisso com a inclusão no ensino superior público.

parcerias e convenios



Mentorflix

O Fundo Amanhã mantém sua colaboração com a Mentorflix, com foco no apoio aos bolsistas do programa Pertencer. A parceria amplia o acesso a uma rede qualificada de mentores, contribuindo para o desenvolvimento acadêmico e profissional dos estudantes.

Por meio da plataforma, os bolsistas têm acesso a mentorias personalizadas em diferentes áreas, apoiando a tomada de decisões e o fortalecimento de suas trajetórias, com atenção especial ao desenvolvimento de soft skills e à preparação para o mercado de trabalho.



Cíngulo

A saúde mental dos estudantes segue como prioridade para o Fundo Amanhã, e a parceria com o Cíngulo continua oferecendo suporte nesse aspecto.

Por meio do programa de Aconselhamento e Autoconhecimento, os bolsistas têm acesso a recursos para fortalecer a resiliência emocional e lidar com desafios acadêmicos e pessoais, com base em técnicas de terapia cognitivo-comportamental e meditação guiada.

O Cíngulo é um aplicativo de saúde emocional que oferece sessões de autoconhecimento, testes de perfil emocional e práticas baseadas em psicologia para ajudar no bem-estar mental e no desenvolvimento pessoal.

Nossos projetos

07.



Com o propósito de impactar positivamente a comunidade da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) e elevar seu patamar de excelência, o Fundo Amanhã atua no fortalecimento dos pilares acadêmicos - ensino, pesquisa e extensão - e, desde o ano passado, também na consolidação do quarto pilar: Inovação, que integra empreendedorismo, desenvolvimento tecnológico e conexão com o mercado.

Áreas de Atuação



Desenvolvimento e qualificação



Interação com o mercado



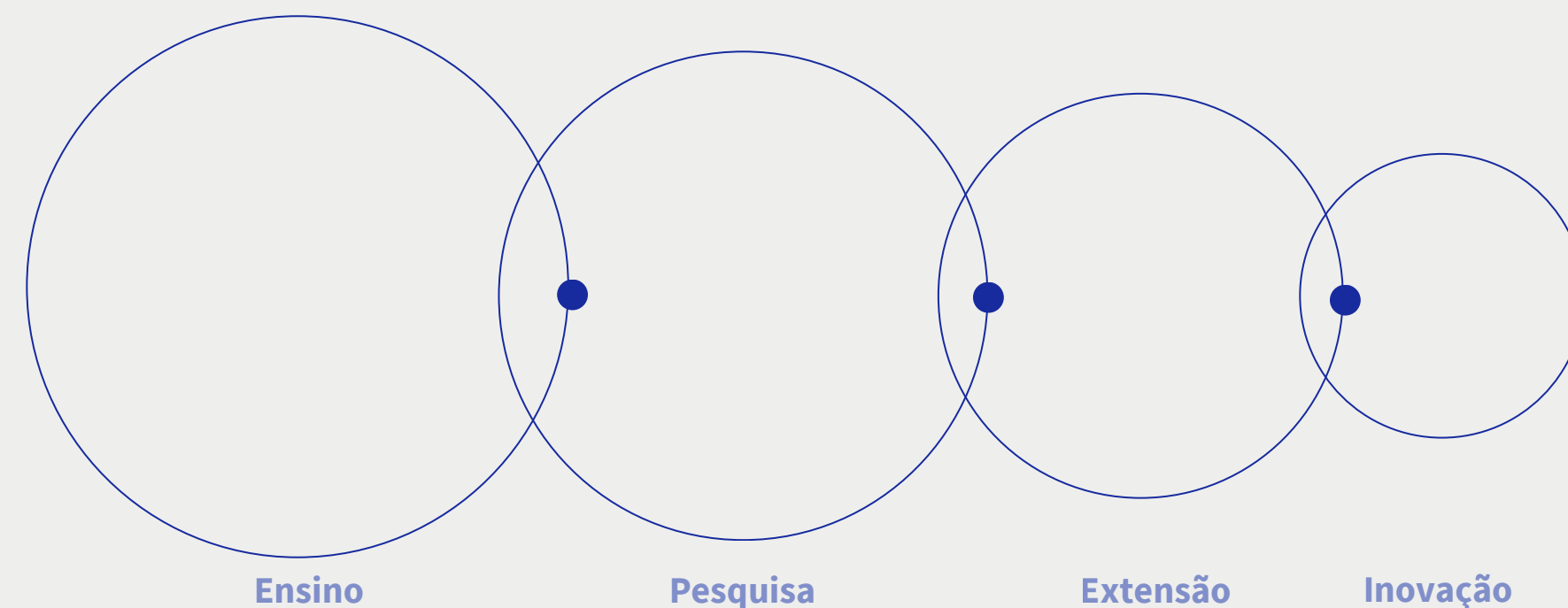
Infraestrutura



Reconhecimento

Critérios de Seleção

- 01.** *Impacto no ecossistema*
- 02.** *Tempo de implementação*
- 03.** *Valor do investimento*
- 04.** *Grau de complexidade*
- 05.** *Conhecimento técnico*



Em sintonia com esse movimento, o Fundo estruturou um portfólio de programas e projetos que ampliam oportunidades aos estudantes, fortalecem a infraestrutura e impulsionam a cultura de inovação dentro da Universidade. A avaliação para seleção dos projetos a serem implementados sempre considera critérios quantitativos e qualitativos que vão desde o potencial de impacto no ecossistema, custo-benefício e conhecimento técnico da equipe envolvida.

Programa	Objetivo Estratégico	Investimento	Parceiros	Outputs (Saídas)	Outcomes (Resultados)
Career Xperience	Conexão com o mercado	R\$1.965,56	Pier Partners, Clube do Valor, Moinhos Social	8 horas de atividades de mercado	53,07% de taxa de empregabilidade
Iniciação Empreendedora	Fomento ao Empreendedorismo	R\$399.975,00	ACATE, SEDETEC, Cubo Itaú	22 bolsistas, curso de 180h	8 negócios desenvolvidos e em fase de tração
Programa Pertencer	Diversidade e Inclusão	R\$448.400,00	Cultura Inglesa, Cíngulo	2 turmas formadas (30 bolsistas)	73,3% de taxa de empregabilidade
Business Analytics Hub (BAH)	Liderança em Ciência de Dados	R\$220.268,48	Inst. Caldeira	214 estudantes treinados	53,07% de taxa de empregabilidade
Programa Conquistar	Fortalecimento de Redes Profissionais	R\$12.741,96	Learn to Fly	15 mentorias	64 horas de atividades de mercado
Amanhã Tech	Permanência de Talentos em Tech	R\$1.049.668,79	Toda a Matemática, INF	61 bolsas	Desempenho 24,72% superior em relação aos demais alunos*
Programa Adote um Aluno	Permanência universitária de talentos	R\$44.402,17		64 horas de atividades de mercado	9 bolsas de apoio

O avanço da economia orientada por dados tem ampliado a demanda por profissionais capazes de transformar informação em estratégia. No Brasil, essa necessidade ainda contrasta com lacunas na formação aplicada, o que reforça a importância de iniciativas que conectem academia e mercado.

Nesse contexto, o Fundo Amanhã apoia o Business Analytics Hub (BAH), um polo especializado em Data Science e Business Analytics. Mais do que um programa educacional, o BAH atua como um ecossistema que integra estudantes, professores e empresas, promovendo formação prática, desenvolvimento de pesquisas e soluções para desafios reais

Sua atuação se dá por meio de bootcamps, projetos aplicados e uma rede de mentores, preparando talentos alinhados às demandas do mercado. Esse modelo tem contribuído tanto para a formação de novos profissionais quanto para o fortalecimento da cultura de dados no ambiente acadêmico e no ecossistema de inovação.

Destaca-se também o Observatório BAH, no Instituto Caldeira, um espaço dedicado à análise de dados e ao trabalho colaborativo, que amplia a conexão entre universidade e mercado.

Em termos de resultados, foram investidos R\$ 220.268 na formação de 214 estudantes, alcançando uma taxa de empregabilidade de 53,07% entre os participantes. Esses números reforçam o papel do BAH como uma iniciativa estratégica na formação de talentos e no desenvolvimento do ecossistema de inovação no Rio Grande do Sul.

Em 2025, o Observatório do BAH, localizado no Instituto Caldeira, segue consolidado como um espaço estratégico de inovação e análise de dados. O ambiente conta com uma tela de 4x2 metros em resolução 4K, que possibilita a visualização de dashboards complexos, modelos de dados e apresentações de alto impacto.

Além de atender às demandas do BAH, o espaço permanece disponível para a comunidade acadêmica da UFRGS, fortalecendo a cultura de dados e contribuindo para a integração entre universidade e mercado.



Para sustentar o crescimento e a expansão de suas atividades, o BAH avançou na construção de ativos digitais estratégicos para o Fundo Amanhã. Entre eles, destaca-se o website institucional, que atua como vitrine dos projetos e canal de conexão com talentos e parceiros. Também foi consolidado o ambiente Moodle do Fundo Amanhã, plataforma de ensino a distância que centraliza conteúdos e a gestão dos programas, proporcionando uma experiência de aprendizagem mais organizada e eficiente.

Paralelamente, o hub manteve sua atuação em projetos de consultoria em data science e analytics para clientes dos setores privado e governamental. Essa frente contribui para a sustentabilidade das operações e, ao mesmo tempo, oferece aos bolsistas a oportunidade de aplicar seus conhecimentos em desafios reais, desenvolvendo experiência prática e ampliando seu repertório profissional.



Bootcamp- 4a edição

Em 2025, o Fundo Amanhã realizou a 4ª edição do Bootcamp em Data Science, que já formou 214 estudantes desde sua criação, com taxa de empregabilidade de 53%. A nova turma iniciou sua jornada em um encontro presencial de integração com alunos e parceiros.

Ao longo de 10 semanas, os participantes desenvolveram projetos finais baseados em desafios reais propostos pelas empresas Finor e EvcomX, conectando o aprendizado às demandas do mercado.

A edição reforçou o compromisso do programa com a formação prática e o desenvolvimento de talentos para a área de tecnologia.



Mantenedores

EVCOMX

finor>

Parceiro



Observa 4D

O Projeto Observa 4D é uma iniciativa voltada à análise de dados sobre as dinâmicas sociais, econômicas e urbanas do 4º Distrito de Porto Alegre, com o objetivo de gerar inteligência para apoiar decisões públicas e privadas.

Lançado em 2024, o projeto teve sua primeira etapa apresentada no South Summit Brazil, evidenciando seu potencial como ferramenta estratégica para o desenvolvimento sustentável da região. Em 2025, o Fundo Amanhã deu continuidade à iniciativa e participou da Semana Caldeira, em uma sessão dedicada a cidades inteligentes, contribuindo com debates e atividades práticas sobre soluções urbanas baseadas em dados.

A atuação no Observa 4D reforça o papel do Fundo na conexão entre universidade, mercado e poder público, promovendo o uso de tecnologia e dados para gerar impacto real no desenvolvimento das cidades



Adote um Aluno

Relatório Anual | 2026

O acesso à educação de excelência ainda é atravessado por desafios concretos. Muitos estudantes da UFRGS precisam conciliar os estudos com o trabalho, o que limita sua dedicação à formação acadêmica e reduz o aproveitamento das oportunidades oferecidas pela universidade.



Para responder a essa realidade, o Fundo Amanhã desenvolveu o programa Adote um Aluno, que conecta diretamente apoiadores a estudantes com alto potencial. A iniciativa permite que doadores (pessoas físicas ou jurídicas) apoiem a trajetória acadêmica de um aluno, seja a partir de critérios definidos ou por meio da curadoria realizada pelo próprio Fundo.

Com o suporte financeiro, os bolsistas conseguem reduzir a carga de trabalho e direcionar mais tempo aos estudos, à participação em projetos de pesquisa, extensão e outras atividades formativas.

Esse apoio contribui não apenas para a permanência na universidade, mas para o desenvolvimento pleno de suas capacidades. O impacto se reflete na ampliação do desempenho acadêmico, no maior engajamento com a vida universitária e na formação de profissionais mais preparados para atuar com excelência e gerar impacto em suas áreas.

Ao fortalecer essa iniciativa, o Fundo Amanhã cria

condições para que talentos possam transformar seu potencial em trajetória, reduzindo barreiras e ampliando oportunidades dentro da universidade.

Iniciação Empreendedora

A universidade é um ambiente fértil para o surgimento de ideias inovadoras. No entanto, muitas dessas iniciativas não avançam por falta de apoio estruturado, mentoria qualificada e conexão com o mercado. Para enfrentar esse desafio, o Fundo Amanhã desenvolveu o Programa de Iniciação Empreendedora, uma jornada de formação voltada a estudantes com potencial para desenvolver soluções inovadoras.



Ao longo de um curso de 180 horas, os participantes têm acesso a conteúdos práticos, mentorias com empreendedores experientes e conexões com importantes atores do ecossistema, como ACATE, SEDETEC e Cubo Itaú.

Iniciação Empreendedora

Em 2025, o programa contou com o apoio do SEDETEC, que passou a subsidiar 87,5% das bolsas, conforme parceria estabelecida com o Fundo. Nesse ciclo, foram selecionados 8 bolsistas que já ingressaram com projetos em desenvolvimento, entre eles: Finapp, Smartspaar, Upcycle RS, Rastro Verde, Cromax, Lockers Universitários, LinGo Estúdio e Hífen.

proposta do programa é transformar ideias em projetos concretos, apoiando os estudantes no desenvolvimento de seus produtos e na validação de seus negócios. Essa imersão aproxima os participantes da realidade do empreendedorismo e amplia suas possibilidades de atuação profissional. Com um investimento de R\$ 399.975

o programa já apoiou 22 bolsistas e contribuiu para o desenvolvimento de 8 negócios atualmente em fase de tração. Esses resultados reforçam o papel da iniciativa no fortalecimento do ecossistema de inovação e na formação de novos empreendedores.

Ao investir em iniciativas como essa, o Fundo Amanhã contribui para transformar o potencial acadêmico em soluções reais, impulsionando a geração de valor, inovação e oportunidades a partir da universidade.

A desigualdade de acesso a oportunidades de liderança ainda é um desafio relevante no mercado de trabalho. Embora o talento esteja amplamente distribuído, profissionais de grupos minorizados seguem sub-representados em posições de alta gestão, muitas vezes não por falta de qualificação, mas pela ausência de acesso a redes, desenvolvimento direcionado e capital social.

Para enfrentar esse cenário, o Fundo Amanhã desenvolveu o Programa Pertencer, uma iniciativa voltada à formação e aceleração de talentos com potencial de liderança. O programa combina apoio financeiro com uma jornada estruturada de desenvolvimento, que inclui mentorias com executivos C-Level, aulas de inglês voltadas ao ambiente corporativo, acompanhamento em saúde mental e experiências de imersão no mercado.



O objetivo é ir além da inserção profissional, promovendo condições para que os participantes avancem em suas trajetórias e ocupem posições estratégicas ao longo do tempo.

Em 2025, o programa contou com um investimento total de R\$ 448.400, sendo R\$ 208.097 destinados à primeira turma e R\$ 280.303 à segunda. Ao todo, foram formadas duas turmas, somando 30 bolsistas, com uma taxa de empregabilidade de 73,3%.

Os resultados refletem o potencial do programa em ampliar oportunidades e acelerar trajetórias profissionais em ambientes de alta exigência.



Realizado em parceria com instituições como Cultura Inglesa, Cíngulo e Mentorflix, o Programa Pertencer se consolida como uma iniciativa estratégica para a promoção de diversidade em posições de liderança, contribuindo para a formação de profissionais mais preparados e para a construção de um mercado mais inclusivo e representativo.



O avanço acelerado do setor de tecnologia exige mais do que formação técnica: demanda profissionais capazes de aliar profundidade acadêmica, visão de negócio e de liderança.

No entanto, ainda há uma lacuna na formação de talentos que consigam transitar entre esses diferentes contextos e liderar processos de inovação de forma estratégica.

Para responder a esse desafio, o Fundo Amanhã desenvolveu o programa Amanhã Tech, uma iniciativa de permanência e desenvolvimento com duração de 24 meses, voltada à formação de talentos em tecnologia. Mais do que garantir a continuidade dos estudos, o programa estrutura uma jornada que integra apoio financeiro, mentorias com profissionais da indústria e experiências práticas, conectando o ambiente acadêmico à dinâmica do mercado.

Ao longo desse período, os bolsistas são inseridos em um ecossistema que estimula não apenas o domínio técnico, mas também o desenvolvimento de competências analíticas, de gestão e de liderança, preparando-os para atuar em contextos complexos e em constante transformação.

Em 2025, o programa contou com um investimento total de R\$ 1.049.668,79 e já concedeu 61 bolsas desde sua criação. Especificamente no ano, foram investidos R\$ 242.051, com resultados que evidenciam o impacto da iniciativa: os bolsistas apresentaram desempenho acadêmico 24,72% superior à média de seus cursos.

Realizado com o apoio de parceiros como Toda a Matemática, o Amanhã Tech se consolida como uma iniciativa estratégica na formação de profissionais de alto nível, contribuindo para o desenvolvimento de lideranças capazes de impulsionar a inovação e fortalecer o ecossistema tecnológico no Brasil.



A transição entre a universidade e o mercado de trabalho representa um momento decisivo na trajetória dos estudantes. Muitos alunos em fase final de graduação enfrentam dificuldades para estruturar seus próximos passos, desenvolver redes de contato e transformar sua formação acadêmica em uma estratégia de carreira consistente.

Para apoiar esse processo, o Fundo Amanhã desenvolveu o Programa Conquistar, uma iniciativa que conecta estudantes finalistas da UFRGS a egressos que hoje atuam como profissionais de destaque em diferentes áreas. A proposta é promover mentorias individuais e estratégicas, criando um espaço qualificado para troca de experiências,

orientação de carreira e fortalecimento de networking.



Ao longo do programa, os participantes têm acesso a encontros focados no desenvolvimento de competências, preparação para processos seletivos e construção de um plano de carreira mais estruturado, aproximando-os das demandas reais do mercado.

Em 2025, o programa realizou 15 mentorias, totalizando 94 horas de conexão direta com o mercado e 64 horas de atividades complementares. Com um investimento de R\$ 12.741,96 e em parceria com a Learn to Fly, a iniciativa contribuiu para acelerar a inserção profissional dos participantes e ampliar suas perspectivas de atuação.

Os resultados evidenciam o valor da conexão entre experiência e potencial, fortalecendo a preparação dos estudantes para seus primeiros passos no mercado de trabalho e ampliando suas oportunidades de desenvolvimento profissional.





Toda formação universitária oferece uma base teórica essencial, mas muitos estudantes ainda concluem seus cursos com pouca vivência prática do ambiente profissional.

A ausência de contato direto com o mercado pode dificultar a compreensão sobre carreiras, cultura organizacional e desafios reais das profissões.

Para reduzir essa distância, o Fundo Amanhã desenvolveu o Career Xperience, uma iniciativa voltada à promoção de experiências imersivas e aproximação com o mercado de trabalho. A cada edição, o programa foca em uma área estratégica, oferecendo aos estudantes palestras com profissionais atuantes, workshops de desenvolvimento de competências e visitas técnicas a organizações de referência.

Career Experience

Relatório Anual | 2026

Em 2025, o programa foi realizado em parceria com o Hospital Moinhos de Vento, proporcionando aos participantes uma vivência qualificada em um ambiente de excelência. Ao longo do período, foram realizados 4 encontros temáticos, que aproximaram os estudantes das dinâmicas do mercado e ampliaram sua visão sobre possibilidades de carreira.

Com um investimento de R\$ 1.965,56, a iniciativa contribuiu para oferecer uma experiência prática e inspiradora, fortalecendo a conexão entre universidade e mercado e apoiando os estudantes na construção de trajetórias profissionais mais informadas e consistentes.





O desenvolvimento de uma carreira de impacto exige mais do que uma formação acadêmica de excelência. Para além do conhecimento técnico, os estudantes precisam de

acesso a oportunidades, desenvolvimento de competências comportamentais e conexões qualificadas com o mercado de trabalho.

Nesse contexto, o Centro de Carreiras do Fundo Amanhã atua como a estrutura que integra e potencializa as diferentes iniciativas voltadas à empregabilidade. Mais do que um programa isolado, o Centro se consolida como um ecossistema que organiza e conecta ações como bootcamps, mentorias, imersões de mercado e eventos de recrutamento, oferecendo aos estudantes uma jornada de desenvolvimento profissional mais estruturada e coerente.

Ao articular iniciativas como o Programa Conquistar e o Career Xperience, o Centro de Carreiras amplia o acesso dos bolsistas a experiências práticas, orientação estratégica e oportunidades concretas de inserção no mercado. Essa atuação também permite alinhar as demandas do mercado às competências desenvolvidas ao longo dos programas apoiados pelo Fundo.

Em 2025, o Centro de Carreiras teve papel central na consolidação dos resultados de empregabilidade alcançados pelos programas, contribuindo para indicadores como 73,3% no Programa Pertencer e 53,07% no Business Analytics Hub. Esses resultados refletem uma atuação estruturada, orientada a resultados e conectada às necessidades reais do mercado.

Dessa forma, o Centro de Carreiras se posiciona como um elemento estratégico dentro do modelo do Fundo Amanhã, ampliando o impacto das iniciativas e fortalecendo a preparação dos estudantes para trajetórias profissionais consistentes e de alto potencial.



O setor do agronegócio passa por uma transformação acelerada, impulsionada por inovação, tecnologia e novas demandas de sustentabilidade. No entanto, ainda há um descompasso entre a formação acadêmica e as competências exigidas pelo mercado, com necessidade crescente de qualificação de profissionais para atuar nesse novo contexto.

Para contribuir com esse cenário, o Fundo Amanhã desenvolveu o programa Amanhã Agro, uma iniciativa de capacitação voltada a estudantes da UFRGS. O programa combina formação em inovação, tecnologia e gestão com experiências práticas, aproximando os participantes dos desafios reais enfrentados por empresas do setor.

Ao longo de uma jornada de seis meses, os bolsistas participam de atividades intensivas que incluem mentorias, workshops e o desenvolvimento de soluções aplicadas ao agronegócio. A proposta é preparar profissionais mais alinhados às transformações do setor, conectando conhecimento acadêmico à prática e ampliando sua capacidade de atuação. iniciativa contribui para a formação de talentos preparados para o contexto do chamado smart agro, ao mesmo tempo em que estimula a geração de soluções inovadoras e fortalece a conexão entre universidade e mercado.



Esse movimento também amplia oportunidades para os estudantes e contribui para o desenvolvimento econômico e social por meio da educação.

Com o envolvimento de empresas parceiras, o programa também cria um ambiente de colaboração, no qual organizações podem investir na formação de futuros profissionais e participar ativamente do desenvolvimento de soluções para o setor. Dessa forma, o Amanhã Agro se posiciona como uma iniciativa estratégica para o fortalecimento do ecossistema do agronegócio e para a formação de lideranças que irão impulsionar seu futuro.

— *Infraestrutura*

08.



Como parte da estratégia de consolidação do seu modelo de impacto, o Fundo Amanhã também tem investido na criação de espaços físicos que potencializam a formação dos estudantes e fortalecem a conexão entre universidade, mercado e ecossistema de inovação.

Desde novembro de 2023, o Fundo conta com a sala Observatório, localizada no Instituto Caldeira, um dos principais polos de inovação do Rio Grande do Sul. Concebido como um ambiente de alta tecnologia, o espaço foi projetado para apoiar atividades de análise de dados, desenvolvimento de projetos e trabalho colaborativo. Seu principal destaque é uma estrutura de visualização com tela de grande formato e resolução 4K, que permite a exploração de dashboards complexos, modelos analíticos e apresentações de alto impacto.

Mais do que um recurso técnico, o Observatório se posiciona como um ativo compartilhado, disponível para estudantes, pesquisadores e iniciativas da UFRGS, fortalecendo a cultura de dados e ampliando a integração com o mercado.



Em março de 2024, o Fundo Amanhã deu mais um passo relevante com a criação do Espaço Amanhã, localizado no Instituto de Informática da UFRGS. A iniciativa representa a materialização do compromisso do Fundo com o desenvolvimento integral dos estudantes, ao oferecer um ambiente dedicado ao estudo, à convivência e à construção de projetos. Mais do que uma infraestrutura física, o espaço foi concebido como um ponto de apoio contínuo para os bolsistas, reforçando o cuidado com sua trajetória acadêmica e criando condições mais favoráveis para seu desenvolvimento. Em conjunto, esses espaços ampliam a atuação do Fundo Amanhã para além dos programas, contribuindo para a construção de um ecossistema mais completo de apoio aos estudantes e consolidando uma presença ativa nos principais ambientes de inovação e formação da universidade.



Métricas e Acompanhamento

09.



Métricas e acompanhamento

No Fundo Amanhã, nosso compromisso vai além do apoio financeiro; ele se traduz em um acompanhamento próximo e contínuo da jornada de cada talento. Entendemos que o verdadeiro impacto é construído com estratégia, cuidado e uma gestão orientada por dados, garantindo que cada recurso investido gere o máximo de transformação.

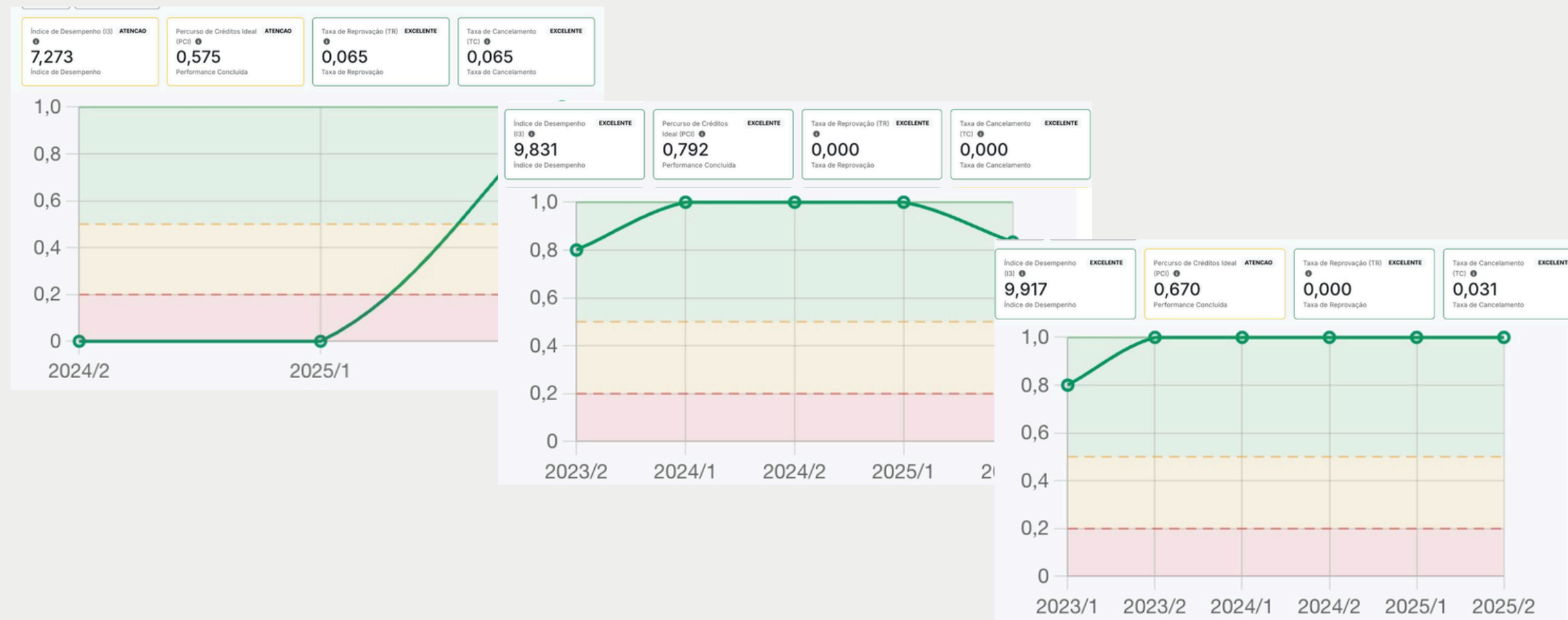
Para assegurar a eficácia de nossos programas e o desenvolvimento integral de nossos bolsistas, implementamos um sistema de acompanhamento robusto e humanizado: Acompanhamento Contínuo e Individualizado: Cada aluno é único, e por isso, nosso acompanhamento é constante.

Realizamos reuniões de alinhamento mensais para entender a evolução individual, identificar desafios – sejam eles acadêmicos, pessoais ou profissionais – e oferecer o suporte necessário para superá-los.

Análise Semestral de Desempenho

A cada semestre, conduzimos uma análise aprofundada do progresso de cada estudante. Esta avaliação formal nos permite verificar o alcance das metas e ajustar estratégias de apoio de forma proativa.

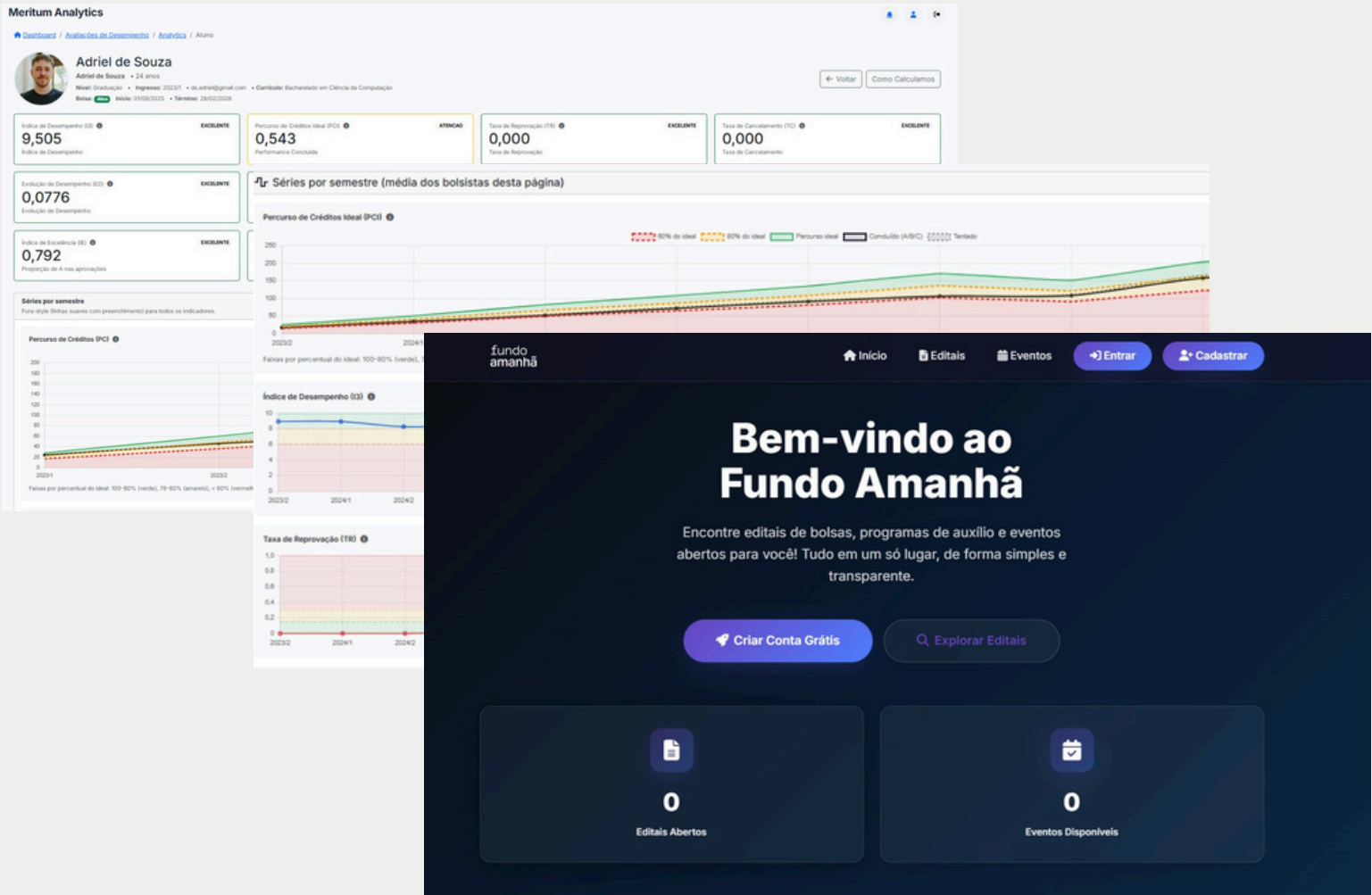
Métricas e acompanhamento



Nossa metodologia é baseada em uma análise detalhada de métricas. Utilizamos dados para monitorar o desempenho acadêmico, a frequência, o engajamento nos programas e outros indicadores-chave. Essa abordagem nos permite entender de forma clara o andamento do aluno, tomar decisões informadas e aprimorar continuamente nossas iniciativas.

Essa cultura de acompanhamento é essencial para medir resultados, garantir o uso responsável dos recursos e apoiar o desenvolvimento dos bolsistas.

Nosso sistema próprio: Meritum



O Meritum é um sistema proprietário e inédito criado pelo Fundo Amanhã para redefinir o padrão de gestão de fundos educacionais no Brasil. Mais do que uma plataforma operacional, trata-se de uma arquitetura integrada que reúne, em um único ambiente, toda a jornada dos bolsistas, a governança institucional e a gestão administrativa, algo ainda inexistente no ecossistema nacional.

O sistema centraliza atividades, metas, avaliações, documentos, indicadores de desempenho e histórico formativo dos estudantes, ao mesmo tempo em que organiza as rotinas internas da equipe, incluindo tarefas, reuniões, eventos e controles administrativos e contábeis.

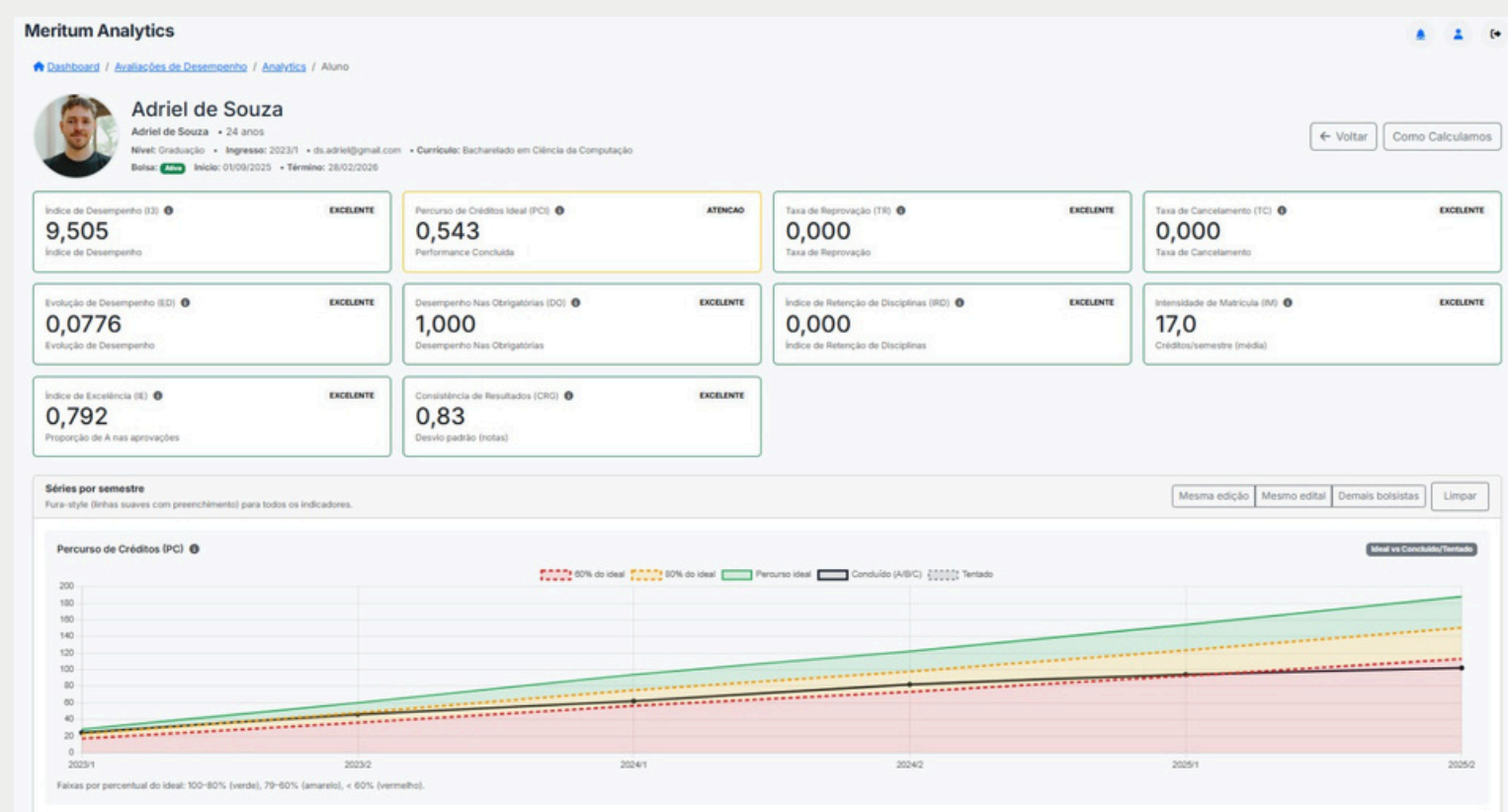
Nosso sistema próprio: Meritum

Relatório Anual | 2026

Além disso, o Meritum oferece aos doadores uma área exclusiva com acesso a informações atualizadas, relatórios, indicadores de impacto e acompanhamento da evolução dos programas apoiados.

Esse nível de transparência, inteligência de dados e profissionalização é único entre fundos educacionais no país. Ao integrar gestão, acompanhamento por mérito e monitoramento de impacto em uma mesma estrutura, o Meritum consolida um modelo inovador, escalável e orientado a resultados, fortalecendo a perenidade do Fundo Amanhã e elevando a experiência formativa dos bolsistas, que passam a ter clareza sobre metas, evolução e feedbacks contínuos.

O sistema inédito do Fundo Amanhã que integra a jornada dos bolsistas e a gestão da equipe em um único ambiente, trazendo mais organização, transparência e eficiência para ampliar resultados.



— *Atividades Integrativas*

10.



Em 2025, o Fundo Amanhã promoveu diversas atividades integrativas com o objetivo de fortalecer a conexão entre bolsistas de diferentes programas e aproximá-los da equipe. Esses encontros proporcionaram momentos de troca, colaboração e descontração, contribuindo para a construção de um senso de comunidade mais forte. Além de estimular o relacionamento interpessoal, as iniciativas também favoreceram a integração entre diferentes áreas de atuação, enriquecendo a experiência dos participantes ao longo de sua jornada no Fundo.



Festa junina



Semana Farroupilha



Halloween



Final de Ano

— *Patrocínios e demais atividades*



Participação na Rota AmFi No dia 01 de abril, o Fundo Amanhã participou da Rota AmFi, iniciativa da fintech AmFi Finance que está transformando o mercado de capitais por meio da tokenização de ativos financeiros. A ação reuniu participantes em diversas cidades brasileiras para momentos de troca, apresentação de soluções e conexão entre iniciativas. Foi uma oportunidade importante para apresentar nosso trabalho à comunidade AmFi e reforçar a relevância do apoio estudantil como estratégia de futuro.



Em 2025, o Fundo Amanhã realizou dois jantares de captação, um em São Paulo e outro em Porto Alegre, com o objetivo de fortalecer o relacionamento com apoiadores e ampliar sua rede de doadores. Os encontros aconteceram em um formato mais próximo e acolhedor, reunindo ex-alunos, parceiros e pessoas engajadas com a causa da educação.

Além de apresentar os resultados e perspectivas do Fundo, os jantares foram momentos importantes de troca, conexão e sensibilização, permitindo compartilhar histórias de impacto e reforçar a importância do investimento contínuo na formação de estudantes.

Essas iniciativas têm papel estratégico para a sustentabilidade do Fundo Amanhã, contribuindo para a mobilização de recursos e para o fortalecimento de uma comunidade comprometida com a transformação por meio da educação.

Entrega da sala - Espaço Amanhã

Em março inauguramos o Espaço Amanhã, no Centro de Empreendimentos em Informática, o CEI UFRGS. Com o financiamento do nosso mantenedor Instituto Franco e o apoio do INF UFRGS, construímos este belo espaço de convivência para os bolsistas do Amanhã Tech. Agradecimentos especiais ao nosso mantenedor, Instituto Franco, ao Luiz Felipe Gheller, João Reginatto ao diretor do INF, Luciano Gaspary, à diretora do Luciana Nedel, ao nosso ex-diretor de projetos, Guilherme Camboim, ao professor Gustavo Viegas, que ministra aulas particulares de Cálculo para os bolsistas do Fundo Amanhã, ao prof. dr. Paulo Henrique Schneider

Secretário de Desenvolvimento Tecnológico da UFRGS, representando a Reitoria da Universidade. E assim seguimos em frente com nosso propósito de impactar a comunidade da UFRGS futuro melhor!



Participação na Semana Caldeira | Observa 4D

O Fundo Amanhã participou da Semana Caldeira 2025, durante a sessão especial dedicada a “smart cities + Data Live Lab #1”. O encontro envolveu um painel de especialistas e um mini laboratório de dados, reunindo atores do poder público, academia, setor privado e empreendedores para debater soluções urbanas inovadoras. Foi uma excelente oportunidade para o Fundo Amanhã contribuir com a construção de visões para as cidades do futuro, conectar ideias e potenciais parcerias, e reforçar seu papel na articulação do ecossistema de inovação. A participação reforça o compromisso com desenvolvimento urbano sustentável e com o uso de dados e tecnologia para gerar impacto real.

Esse engajamento demonstra o alinhamento entre os valores do Fundo e a vocação da Semana Caldeira como polo de debate e articulação de inovação no Rio Grande do Sul.





Formatura Bootcamp em Data Science | 4ª edição

Encerramos a 4ª edição do Bootcamp em Data Science com uma semana cheia de significado. Entre os últimos encontros e a cerimônia de formatura, nossos alunos entregaram os projetos finais do programa, uma etapa que desafiou cada grupo a aplicar, na prática, o que aprenderam ao longo de 10 semanas intensas.

desafios foram propostos pelas mantenedoras do programa, a Finor e a EvcomX e conectados diretamente com seus propósitos reais de mercado: A Finor, que atua com análise de crédito e dados financeiros, propôs temas voltados ao setor financeiro e risco. Já a EvcomX, que trabalha com monitoramento térmico e sensores inteligentes, trouxe desafios ligados a dados industriais e temperatura de caldeiras.

Nosso agradecimento às empresas parceiras que apostam em educação como motor de transformação. E nossos parabéns aos alunos, que agora carregam não só novos conhecimentos, mas também experiências reais de mercado.

Cerimônia de encerramento da 1a turma do Amanhã Tech

O Fundo Amanhã realizou o encerramento da turma 2025 do Amanhã Tech, celebrando a conclusão de dois anos de formação de sete estudantes dos cursos de Ciência e Engenharia da Computação da UFRGS. O evento marcou o encerramento de uma jornada que combinou apoio financeiro, mentorias, workshops, suporte pedagógico e desenvolvimento pessoal.

O programa, voltado a estudantes de baixa renda e grupos minoritários, já concedeu 26 bolsas, com 42% dos participantes autodeclarados pretos e pardos, reforçando o compromisso com inclusão e diversidade. Ao todo, foram realizadas 257 horas de atividades formativas, gerando impacto direto na permanência e no desempenho acadêmico dos participantes. A cerimônia evidenciou o fortalecimento da confiança e da trajetória profissional dos estudantes, além da parceria essencial com o Instituto de Informática da UFRGS e o Instituto Franco. A formatura consolida mais um ciclo do programa e reafirma o Amanhã Tech como uma iniciativa estratégica para ampliar oportunidades na área de tecnologia.



Divulgação

12



Em 2025, o Fundo Amanhã celebrou seu aniversário de 3 anos com um evento especial realizado no dia 4 de junho, no Salão de Atos da UFRGS. O encontro reuniu estudantes, professores, doadores, conselheiros e o vice-reitor Pedro Costa em um momento de celebração, conexão e reconhecimento da trajetória construída até aqui.

A programação foi marcada por conteúdos relevantes e inspiradores, com painéis sobre financiamento universitário, futuro do trabalho e formação de talentos, promovendo reflexões sobre o papel da educação e das iniciativas de impacto no desenvolvimento da sociedade. Um dos momentos mais marcantes foi a exibição de um vídeo com depoimentos de bolsistas, que trouxeram relatos emocionantes sobre suas jornadas e o impacto do Fundo em suas vidas.

Mais do que uma comemoração, o evento reforçou o propósito do Fundo Amanhã, valorizou as pessoas que fazem parte dessa rede e consolidou o sentimento de comunidade, evidenciando o impacto coletivo construído ao longo desses três anos.





Presença no UFRGS Portas Abertas

Apoiamos mais uma edição do UFRGS Portas Abertas, iniciativa que acolhe estudantes do ensino médio em visita à Universidade. O Fundo Amanhã foi um dos patrocinadores da ação organizada pelo curso de Administração, acreditando que o acolhimento também transforma. Foi uma oportunidade de apresentar o trabalho do Fundo para futuros calouros e construir pontes desde o início da jornada acadêmica

Boas-vindas aos estudantes do INF 2025/1

Fundo Amanhã apoiou mais uma iniciativa do Instituto de Informática da UFRGS, um grande parceiro do Fundo Amanhã. Estivemos presentes na aula inaugural da disciplina “Bits, Átomos, Neurônios e Genes (BANG): a Revolução da Convergência no Século XXI”, com o café de boas-vindas como forma de contribuir para esse momento de integração entre alunos e professores. Seguimos comprometidos em apoiar espaços que estimulam o conhecimento, a troca e a construção coletiva dentro da universidade





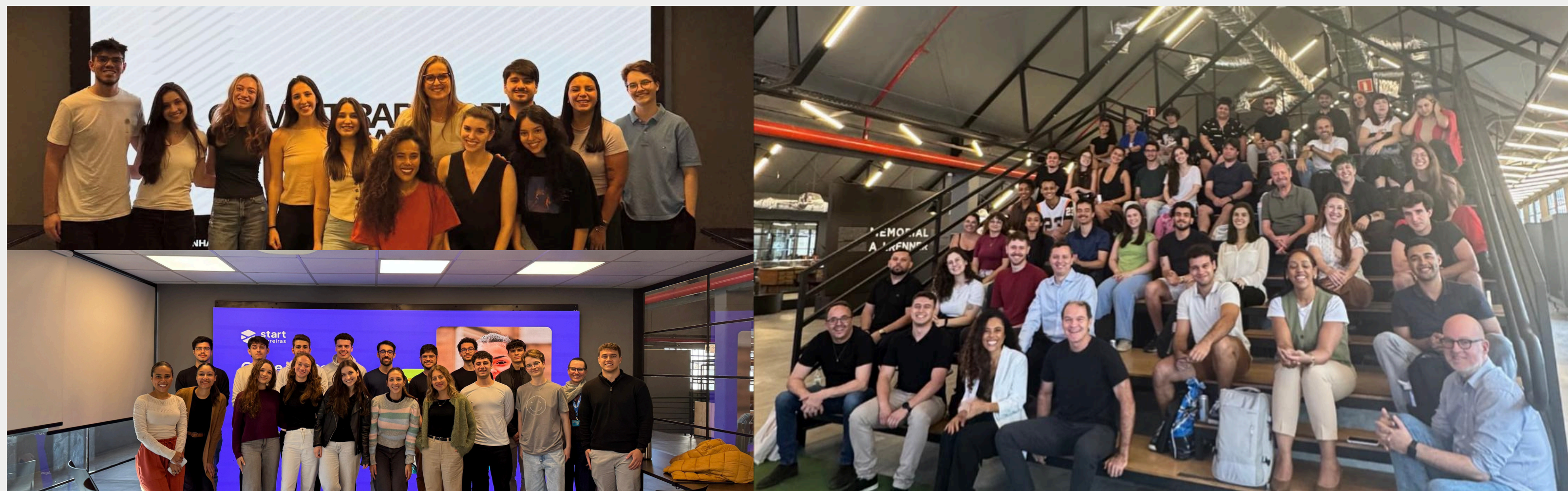
Em 2025, divulgamos relatórios trimestrais como forma de prestar contas com ainda mais transparência e regularidade sobre as atividades, conquistas e desafios do Fundo Amanhã. Esses relatórios têm como objetivo manter informada toda a nossa comunidade de doadores, alunos e apoiadores, especialmente aqueles que não acompanham o Fundo pelas redes sociais.

Depoimentos de bolsistas, do presidente e do conselho dão voz e emoção à missão do Fundo Amanhã: transformar vidas por meio da educação pública de excelência. Assista agora:



***Escaneie
e assista***

Os Talks FA foram encontros promovidos pelo Fundo Amanhã ao longo do ano, reunindo especialistas, parceiros e convidados para compartilhar conhecimentos e experiências com os bolsistas. As sessões abordaram temas relevantes como saúde mental, desenvolvimento de carreira e desafios do mercado de trabalho, criando espaços de aprendizado, troca e inspiração, com apoio da Red Bull.



divulgação

Ricardo Hoerde

Encontro marcado por uma conversa profunda sobre propósito, risco e os desafios reais do empreendedorismo, trazendo uma visão prática de quem constrói negócios.

Como tirar sua ideia do papel

Realizado no Instituto Caldeira, o encontro trouxe orientações práticas sobre os primeiros passos no empreendedorismo, com participação de Ana Beatriz Michels e da ex-bolsista do programa Iniciação Empreendedora Lara Gross.

Saúde Mental na Graduação

Encontro voltado ao bem-estar dos estudantes, com a psicóloga Martha Martins, abordando temas como pressão acadêmica, autocuidado e equilíbrio emocional.

O que não te contaram sobre processos seletivos

Conversa franca com Rafael Bernardi Luvison e Vitor Vargas, cofundadores do projeto Contrate um Aluno e atualmente na Start Carreiras, sobre como se destacar em processos seletivos, mesmo sem experiência.

1ª EDIÇÃO UFRGS INOVA 2025



O UFRGS Inova 2025 foi promovido pelo Fundo Amanhã em parceria com a Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), com organização da SEDETEC e do Parque

Zênit, consolidando-se como um marco na aproximação entre universidade, mercado e setor público no Rio Grande do Sul.

O evento reuniu debates, workshops, pitches de startups, painéis temáticos e momentos estruturados de networking, conectando estudantes, pesquisadores, empresas e representantes do ecossistema em torno da inovação e do empreendedorismo. Ao ampliar a visibilidade de soluções desenvolvidas na Universidade e fortalecer redes de colaboração, o encontro impulsionou a cultura de inovação no campus e reforçou essa agenda como prioridade estratégica para o futuro institucional.

divulgação

Relatório Anual | 2026

322 participantes no total, com público qualificado e diverso

71 empreendedores e startups

50 estudantes

47 representantes de empresas privadas

36 palestrantes

43 pesquisadores

4 professores e técnicos



divulgação

Relatório Anual | 2026

4 professores e técnicos

26 integrantes do ecossistema de inovação

15 autoridades e representantes do governo

28 pitches de startups, pesquisas e negócios de impacto

33,5 horas de programação

5 ambientes simultâneos com painéis, workshops e networking estruturado





Prêmio Inovação em Destaque **Nelogica**

Prêmio Conexão UFRGS-Mercado **TideSat**

Prêmio Impacto Socioambiental **Trashin**

Prêmio Liderança Feminina **BeeTouch**

Prêmio Empreendedor do Ano **Rodrigo Dalla Vecchia**

Como executor do evento, o Fundo Amanhã foi responsável pela concepção, curadoria e produção da experiência, estruturando uma narrativa que colocou estudantes e empreendedores universitários no centro da programação. A premiação dos destaques do ecossistema - reconhecendo inovação, impacto socioambiental, conexão com o mercado, liderança feminina e o grande prêmio Empreendedor do Ano - reforçou o potencial transformador das iniciativas apresentadas. Pelo volume, pela densidade da programação e pelos resultados gerados, o UFRGS Inova 2025 posiciona o Fundo Amanhã como agente estratégico na consolidação da cultura de inovação universitária.

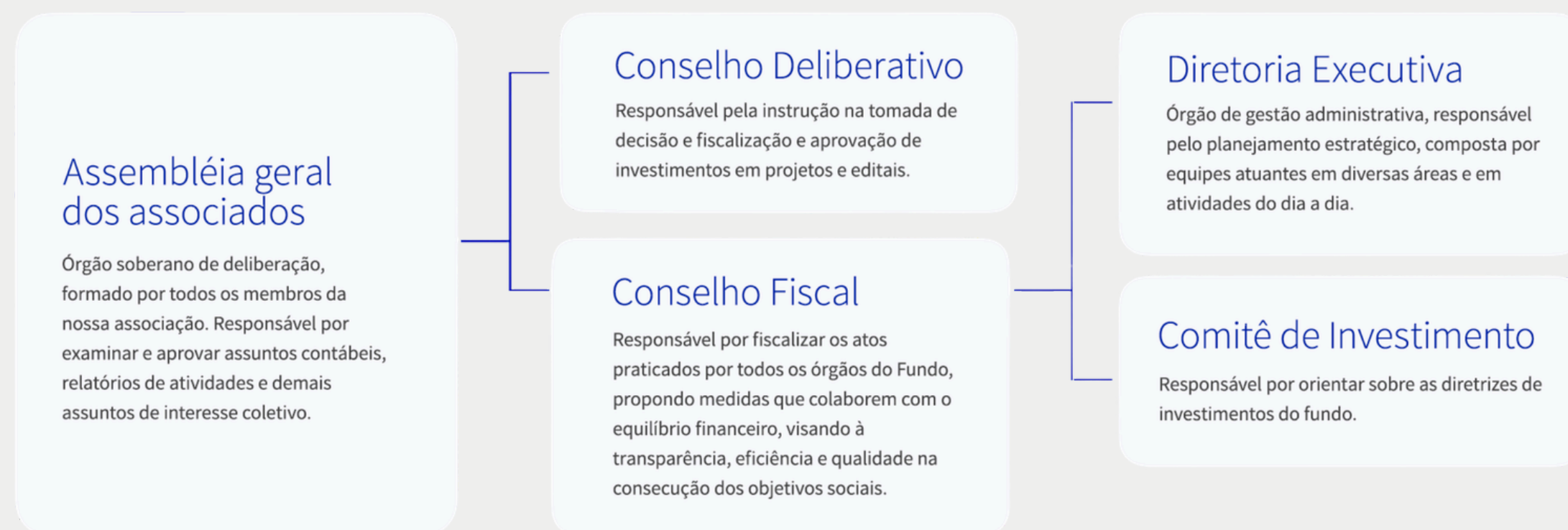
— Governança

13.



No Fundo Amanhã, a governança é um elemento central da sua estrutura institucional, orientando a tomada de decisões e garantindo que a atuação da organização ocorra com responsabilidade, profissionalismo e transparência. A gestão estratégica está ancorada em um Conselho Deliberativo formado por profissionais com ampla experiência nos setores privado, terceiro setor e acadêmico, tem papel consultivo e de definição das diretrizes essenciais, incluindo políticas de atuação e de investimentos. A estrutura de governança é complementada por um Conselho Fiscal, responsável por acompanhar e fiscalizar as contas e a conformidade dos processos, e por um Comitê de Investimentos,

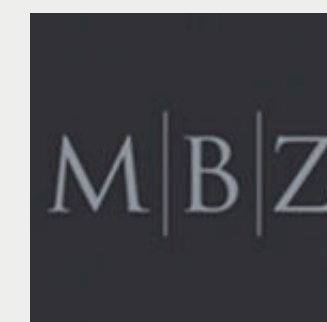
que atua tecnicamente na gestão do patrimônio e na execução da política de investimentos. A governança institucional também envolve uma estrutura executiva clara, com uma Diretoria Executiva responsável pela condução operacional do Fundo, alinhada às decisões e à estratégia traçada pelo Conselho.



Além disso, o Fundo Amanhã conta com parceiros institucionais que oferecem suporte jurídico, contábil e de investimentos, fortalecendo a segurança, a conformidade regulatória e a qualidade técnica das decisões.

Em termos de transparência e controle, o Fundo Amanhã publica regularmente relatórios anuais e trimestrais, demonstrações contábeis, atas de assembleias e o seu estatuto atualizado, garantindo que doadores, parceiros e a sociedade possam acompanhar com clareza a aplicação de recursos e os resultados alcançados. Esses mecanismos institucionais - conselho consultivo, conselho fiscal, comitê de investimentos, estrutura executiva definida e políticas formais de transparência - refletem o compromisso do Fundo Amanhã com uma governança sólida, profissional e orientada por impacto.

Parceiros



Conselho Deliberativo



**Luis F.
Staub**
Itaú
Unibanco



**Débora
Morsch**
Zenith Asset



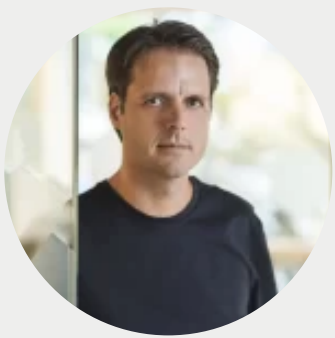
**João
Tavares**
Pier Partners



**Camile
Bertolini**
Gota Limpa



**Norton
Lara**
Vilanova
Partners



**Pedro
Englert**
StartSe



**Bruno de
Moraes**
EA Alumni



**Ricardo
Hoerde**
EA Angels

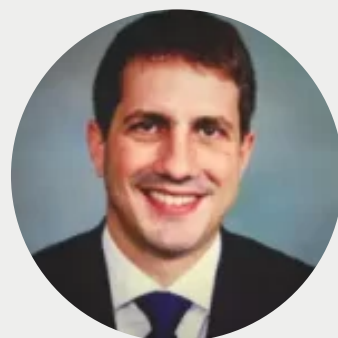


**Eduardo
Schultz**
Banco MUFG

Conselho Fiscal



**Rafaella
Martins**
Manacá



**Pedro
Hofmeister**
Finenge

Comitê de Investimentos



**Marcos
Fritzen**
SameSide



**Ruth
Valter**
Bradesco

Diretoria Executiva



Pedro Mallmann
Diretor Presidente



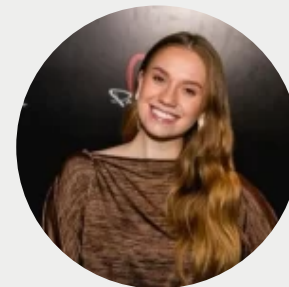
Fabricio Leal
Diretor Financeiro e Operações



Juliana Rocha
Diretora de Marketing



Ricardo Lautert
Diretor de Captação



Yasmin Bazzan
Gerente de Projetos e Pessoal



Giovana Colle
Parcerias e Captação



William Demari
Assistente Financeiro



Giorgia Caetana
Assistente de Marketing



Paula Blazejuk
Assistente de Projetos

— *Quem torna tudo possível*

14.

Amanhã é uma construção coletiva e começa com um convite a si. Esta jornada de impacto, no entanto, está em plena aceleração. A meta dos 4.000 talentos está no horizonte, e a energia das nossas conquistas recentes mostra que o nosso potencial é ainda maior. Um convite para que você, que agora conhece a nossa causa, se junte a nós. Para que traga a sua paixão e o seu apoio para este movimento que está a redefinir futuros. Faça parte desta transformação. O seu apoio hoje é a história de sucesso que contaremos amanhã.

Doador Patrono

Instituto Franco
Frederico Gerdau Johannpeter

Doador Patrocinador

Camile Bertolini Di Giglio
João Paulo Reginatto
Instituto Vakinha
Debora Morsch

Doador Apoiador

Bruno Rodrigues De Moraes
Confederação Sicredi
Finor Consultoria
Global Prime Brasil Comercial
Gustavo Aurvalle Alvares
Jose Augusto Albino
Tiago Wallau Kretzmann
Felipe Vellinho Simch Guilherme
Ernesto Sand
Fabricio Colvero Avini
Fernando Thormann
Central de Intercambio Viagens

Doador Benemérito

Eduardo Schultz
João Francisco Sanchez Tavares
Luis Fernando Staub
Mathias Otto Renner
Mauricio Alves Barbosa
Norton Rizzato Lara
Pedro Vellinho Englert
Rafael Medeiros Indicatti
Vila Nova Partners Consultoria Ltda
William Ling

Doador Semente

AlexandreTomm
Carlos Wanderley
Daniel Mucida
EvcomX Data Intelligence
Luiz Carlos Aguiar
Otelmo Albino Drebes
Ricardo Hoerde
Ticket Gestao em Manutenção
Trashin Gestao e Coleta
Pier Assessoria Financeira Ltda
Zenith Asset Management Ltda
Anônimo

Balanço Patrimonial

15.

balanço patrimonial

Em 31 de dezembro de 2025

ATIVOS

Circulantes	534.012,36
Disponível (Bancos + BTG Investimento)	534.012,36
BTG, Conta Movimento	17.343,50
BTG, Fundo de Investimentos	506.222,52
Santander, Conta Aplicação	845,73
Stripe Brasil	9.600,61
Não circulantes	166.954,00
Imobilizado Bruto	195.449,36
Depreciações Acumuladas	(28.496,36)
TOTAL DO ATIVO	700.966,36

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Circulantes	485,92
Obrigações tributárias	485,92
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	0
Patrimônio Líquido	700.480,44
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	700.966,36

Notas Explicativas: 1.Contexto Operacional: O Fundo Amanhã é uma organização da sociedade civil, constituída com a finalidade de apoiar a comunidade acadêmica da UFRGS por meio da concessão de bolsas, execução de programas estratégicos e gestão de fundo patrimonial perpétuo (endowment). A entidade adota modelo híbrido de captação, combinando: a)Fundo Patrimonial Perpétuo (preservação de capital); b)Fundo de Projetos e Operações (execução direta); c)Prestação pontual de serviços (ex.: BAH). 2.Base de Preparação: As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme: a)ITG 2002 (R1) – Entidades sem Finalidade de Lucros; b)Regime de competência; c)Princípio da continuidade. 3. Disponibilidades: As disponibilidades compreendem recursos mantidos em instituições financeiras de primeira linha, sendo: a)BTG Pactual – conta principal institucional; b)Santander – conta operacional vinculada ao cartão corporativo. Os valores registrados correspondem a saldos bancários disponíveis na data-base, conciliados com extratos bancários. 4. Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata: Os recursos financeiros da entidade encontram-se integralmente aplicados em instrumentos de renda fixa de baixo risco e alta liquidez. Conforme deliberação do Comitê de Investimentos (2024), aprovada pelo Conselho Deliberativo: a) A totalidade dos recursos permanece alocada em renda fixa; b) A diversificação em classes adicionais ocorrerá apenas quando o patrimônio financeiro atingir o montante mínimo de R\$ 5.000.000,00; c)O objetivo primário é preservação de capital e estabilidade institucional. As aplicações estão registradas pelo valor aplicado acrescido dos rendimentos apropriados até a data do balanço. 5.Ativo Não Circulante: 5.1 Móveis e Utensílios: Correspondem aos bens utilizados nos seguintes espaços institucionais: a) Espaço Amanhã – localizado junto ao CEI/UFRGS (móveis, cadeiras, televisão, estrutura de convivência); b)Espaço Observatório – localizado no Instituto Caldeira (mesas, cadeiras e estrutura operacional). Registrados ao custo de aquisição. 5.2 Máquinas e Equipamentos: Compreendem, substancialmente: a) Telão LED 4K instalado no Espaço Observatório. Registrados ao custo de aquisição, deduzidos da depreciação acumulada. 5.3 Depreciação: A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a vida útil econômica estimada dos bens. 6.Passivo Circulante: 6.1 Obrigações com Projetos: Incluem compromissos assumidos até a data-base relativos a: a)Pagamento de bolsas; b)Contratos com psicólogo; c)Professores de reforço; d)Profissionais vinculados a programas; e)Prestadores de serviços específicos. São reconhecidos pelo regime de competência. 6.2 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias: Referem-se a encargos sociais, trabalhistas e previdenciários incidentes sobre a folha de pagamento. Em 2025, houve alteração no regime interno de pessoal, impactando a estrutura de encargos e provisões. 7. Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido é composto por: a)Patrimônio Social; b)Resultados acumulados; c)Recursos do Fundo Patrimonial. Não há distribuição de resultados. Eventual superávit é reinvestido integralmente na finalidade institucional.

Demonstrações de Resultados

16.

Demonstrações de resultados - DRE

Em 31 de dezembro de 2025

Considerando a mudança de firma contábil ocorrida em 01/07/2025, as demonstrações do exercício foram originalmente elaboradas em dois períodos distintos. Para fins desta análise, os valores foram consolidados, de modo a proporcionar uma visão integral do exercício. O balancete, assinado digitalmente, fundamenta os dados de ambos os semestres com nível detalhado por conta.

*doação recebida via Brazil Foundation (organização sem fins lucrativos, com a missão de mobilizar recursos internacionais para projetos sociais no Brasil) em 17 de dezembro de 2025 e creditada na conta do Fundo Amanhã em 28 de janeiro de 2026.

Notas Explicativas: 1.Critério de Reconhecimento de Receitas: as receitas de doações e contribuições são reconhecidas conforme sua natureza: a)Doações sem restrição são reconhecidas como receita no momento em que há a formalização do compromisso ou ingresso do recurso. b)Doações com restrição específica (vinculadas a projetos) são reconhecidas como receita à medida em que o respectivo objeto é executado, observando o princípio da competência. c)Receitas de prestação de serviços são reconhecidas conforme a execução dos serviços contratados, sendo registradas pelo valor bruto, com as deduções tributárias correspondentes. Os rendimentos de aplicações financeiras são reconhecidos *pro rata temporis*, pelo regime de competência. 2.Destinação de Resultados: por se tratar de entidade sem finalidade lucrativa, o Fundo Amanhã não distribui resultados sob qualquer forma. Eventual superávit apurado ao final do exercício é integralmente destinado: a) Ao fortalecimento do fundo patrimonial; b)A constituição de reservas estratégicas; c)A expansão e qualificação dos programas institucionais. 3.Segregação de Recursos Restritos e Livres: O Fundo Amanhã adota sistema de controle contábil e gerencial que assegura a segregação entre: a)Recursos com restrição, vinculados a projetos ou finalidades específicas definidas por doadores; b)Recursos livres, destinados à manutenção institucional e investimentos estratégicos. Essa segregação é realizada por meio de centros de custos e contas contábeis específicas, garantindo transparência, rastreabilidade e aderência às condições pactuadas com apoiadores. 4. Receita Bruta: A Receita Bruta é composta majoritariamente por: a)Doações institucionais; b)Doações vinculadas a projetos; c)Contribuições para programas estratégicos. Inclui também receita proveniente de prestação de serviços, especialmente no âmbito do Business Analytics Hub (BAH). 5. Deduções da Receita Bruta: Referem-se exclusivamente ao: a)ISS incidente sobre a prestação de serviços do BAH. As doações não sofrem incidência tributária. 6.Receitas Financeiras: Correspondem aos rendimentos das aplicações financeiras de renda fixa, reconhecidos pelo regime de competência. 7.Custos com Projetos: Os custos com projetos compreendem todos os gastos diretamente atribuíveis às iniciativas executadas pelo Fundo Amanhã. A entidade adota sistema de controle contábil por centros de custos, permitindo segregação clara entre: a)Custos diretamente vinculados aos projetos; b)Despesas administrativas. 7.1Custo de Pessoal Alocado a Projetos: Inclui profissionais cujo trabalho está diretamente vinculado aos programas. 7.2 Principais Naturezas de Custos de Projetos: Alimentação; Aluguel de Espaço; Atividades de Apoio e Desenvolvimento; Bolsa Auxílio; Bolsa de Estudo; Cobertura Fotográfica; Conduções e Deslocamento; Manutenção de Sistemas de Informação; Materiais para Bolsistas; Participação em Eventos; Prêmios/Brindes; Viagens e Estadias. Todos esses custos são reconhecidos pelo regime de competência e atribuídos ao respectivo centro de custo. 8.Despesas Operacionais: As despesas operacionais referem-se à estrutura administrativa do Fundo Amanhã. Sua cobertura financeira ocorre por meio do percentual de taxa institucional previsto nos projetos e campanhas. São classificadas em: a)Despesas de pessoal administrativo; b)Despesas administrativas gerais; c)Despesas financeiras; d)Despesas com marketing institucional; e)Despesas com captação de recursos. 9.Resultado do Exercício: O resultado apurado no exercício representa o superávit ou déficit decorrente das atividades institucionais. Conforme Estatuto Social: a)Não há distribuição de lucros; b)O resultado é integralmente reinvestido; c)Pode ser destinado ao fortalecimento do Fundo Patrimonial ou à ampliação dos programas.

Receitas operacionais	1.198.551,66	Relatório Anual 2026
Receita bruta	1.198.551,66	
Deduções da receita bruta	(10.991,98)	
Receita líquida	1.187.559,68	
Lucro Bruto	1.253.137,56)	
Custos e despesas operacionais	(1.253.137,56)	
Receitas financeiras	77.911,76	
Rendimentos	77.911,76	
Outras receitas operacionais	91.777,07*	
Resultado operacional	(104.110,95)	
Lucro líquido exercido	104.110,95	
Receita líquida	1.187.559,68	
Lucro Bruto	1.187.559,68	
Custos com projetos	(934.268,69)	
Custo de pessoal	(15.773,65)	
Custos com projetos	(918.495,04)	
Despesas operacionais	(515.600,17)	
Despesas de pessoal	(117.432,41)	
Despesas administrativas	(282.746,29)	
Despesas financeiras	(5.741,84)	
Despesas com marketing	(97.810,21)	
Despesas com captação	(11.869,42)	
Resultado operacional	104.110,95	
Lucro líquido exercido	104.110,95	

Alocação dos investimentos



Em 2025, o Fundo Amanhã manteve sua firme convicção na direção estratégica de seus investimentos, alinhada ao objetivo de assegurar um fluxo de rendimentos estável e perene para sustentar iniciativas comunitárias.

O Comitê de Investimentos, considerando o cenário econômico e o patamar da taxa Selic, optou por seguir a mesma linha adotada em 2023 e 2024, com alocação dos recursos em fundos de Renda Fixa, caracterizados por baixíssima volatilidade e elevada liquidez, garantindo segurança e agilidade para os desembolsos necessários às atividades do fundo. A rentabilidade consolidada dos investimentos no ano foi de 14,31%, equivalente a 101,7% do CDI, gerando um rendimento financeiro de R\$ 71.160,38 para o Fundo Amanhã.

A estratégia de alocação permanece focada na preservação de capital, com investimentos seguros, líquidos e eficientes, assegurando o suporte necessário para o desenvolvimento das ações e projetos apoiados pelo Fundo.

Indicador	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Ano
Saldo Inicial	554.153	622.240	631.014	558.788	569.581	595.569	642.112	675.179	647.499	614.999	612.499	553.299	554.153
Movimentações	62.687	-4.874	-78.157	5.000	20.000	40.000	25.000	-35.000	-40.000	-10.000	-65.000	-53.500	4.404
Aplicações	142.974	62.445	19.460	20.000	80.000	40.000	25.000	10.000	20.000	20.000	20.000	20.000	419.879
Resgates	-80.287	-57.571	-97.617	-15.000	-60.000	0	0	-45.000	-60.000	-30.000	-85.000	-73.500	-415.475
Rentabilidade (R\$)	5.400	5.900	5.391	5.792	5.987	6.543	8.066	7.320	7.500	7.500	5.800	6.300	57.899
Rentabilidade (%)	1,16	1,15	1,10	1,21	1,28	1,23	1,46	1,33	1,42	1,28	1,05	1,22	11,34
% CDI	114,85	116,16	114,58	114,15	112,28	111,82	114,06	114,66	116,93	113,65	113,95	114,33	114,39
Saldo Final	622.240	631.014	558.788	569.581	595.569	642.112	675.179	647.499	614.999	612.499	553.299	506.099	506.099

Perspectivas para 2026

18.

Em 2026, o Fundo Amanhã entra em uma nova fase de consolidação do seu modelo de impacto, com foco crescente em escala, eficiência e perenidade.

O fortalecimento de uma atuação orientada por dados tende a ser um dos principais diferenciais, ampliando a capacidade de mensurar resultados e direcionar investimentos com mais precisão.

Do ponto de vista financeiro, o desafio será equilibrar crescimento e sustentabilidade, ampliando receitas recorrentes enquanto mantém a qualidade e profundidade dos programas.

A estratégia de captação deve avançar na diversificação de fontes, combinando doações individuais, parcerias

institucionais e maior aproximação com empresas interessadas em formação de talentos.

Iniciativas como o programa “Adote um Aluno” apontam para um caminho promissor de conexão direta entre doadores e impacto, com potencial de expansão e fortalecimento da base recorrente.

Ao mesmo tempo, eventos de relacionamento e experiências mais próximas com apoiadores tendem a ganhar ainda mais relevância como ferramentas de engajamento e conversão.

No campo de marketing, o Fundo Amanhã tem a oportunidade de consolidar uma narrativa mais clara e

consistente sobre seu diferencial: um modelo estruturado, orientado a resultados e com impacto mensurável.

A valorização de dados, histórias de bolsistas e indicadores de empregabilidade será central para fortalecer a proposta de valor junto a novos leads e doadores.

Nos projetos, a tendência é aprofundar iniciativas já consolidadas, como o Business Analytics Hub e os programas de formação em tecnologia e empreendedorismo, ampliando seu alcance e sofisticação.

Ao mesmo tempo, o fortalecimento da conexão com o mercado, por meio de parcerias, desafios reais e mentorias, deve seguir como eixo central de diferenciação.

A integração entre programas, infraestrutura e sistemas próprios, como o Meritum, cria as bases para um modelo mais escalável e replicável, com potencial de referência nacional. Com isso, 2026 se apresenta como um ano-chave para transformar consistência em crescimento estruturado, ampliando impacto sem perder a qualidade que sustenta o Fundo Amanhã desde sua origem.

Estratégia Financeira

19.

A solidez financeira continua sendo um dos pilares da confiança construída com doadores, parceiros e toda a comunidade que acompanha o Fundo. Mais do que apresentar números, este relatório busca evidenciar a coerência entre decisões estratégicas e resultados alcançados ao longo do exercício.

Em 2025, observa-se uma evolução relevante na estrutura financeira e operacional do Fundo. Destaca-se a manutenção de uma alocação consistente de recursos nas atividades-fim, superando 70% do total executado, além do controle das despesas administrativas dentro dos parâmetros estabelecidos. Este equilíbrio reforça o compromisso com a eficiência e com a maximização do impacto gerado.

período também foi marcado por avanços estruturais importantes. A regularização dos passivos trabalhistas e o início da geração de rendimentos pelo fundo patrimonial representam marcos na consolidação de um modelo mais sustentável e orientado ao longo prazo. Esses movimentos sinalizam a transição de uma fase intensiva em estruturação para um estágio de maior maturidade institucional.

Por outro lado, o exercício evidencia pontos que demandam atenção estratégica. A concentração de receitas em um número restrito de doadores ainda representa um risco relevante, assim como a redução da arrecadação no segundo semestre, que impacta a previsibilidade financeira. Soma-se a isso a pressão sobre o caixa e o patrimônio

líquido ao longo do período, ainda que parcialmente explicada por eventos não recorrentes, e a necessidade de maior clareza na classificação dos custos para aprimorar a análise gerencial.

Diante desse cenário, reforça-se a importância de avançar na diversificação das fontes de receita, com foco na ampliação da base de doadores recorrentes, bem como na definição de políticas mais robustas de reservas e de composição do fundo patrimonial perpétuo. Tais medidas são fundamentais para mitigar riscos e sustentar o crescimento do Fundo de forma consistente.

Com base na análise realizada, o Conselho Fiscal recomenda a aprovação das contas do exercício de 2025, reconhecendo os avanços alcançados e destacando a importância de acompanhamento contínuo dos pontos de atenção. O ano consolida aprendizados importantes e posiciona o Fundo em um caminho mais estruturado rumo à sua sustentabilidade de longo prazo.

Indicador	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Ano
Receitas (R\$)	152.804,14	162.349,96	217.144,85	78.274,21	83.274,21	88.154,08	70.979,43	63.354,41	114.734,52	54.854,65	64.734,52	59.854,65	1.210.513,63
Despesas (R\$)	121.612,72	77.192,72	134.005,21	78.700,65	86.390,03	81.860,03	106.940,70	87.926,70	102.726,70	66.667,98	63.694,81	59.328,64	1.067.046,89
Saldo Acumulado (R\$)	565.125,20	650.282,44	733.422,08	732.995,64	729.879,82	736.173,87	700.212,60	675.640,31	687.648,13	675.834,80	671.994,64	677.400,52	677.400,52

Toda grande história de impacto tem um ponto de virada, e o nosso aconteceu em 2024. Naquele ano, cientes do nosso potencial de crescimento, definimos nossa estratégia: em vez de apenas mantermos o ritmo, decidimos investir em profissionalização para acelerar nosso desenvolvimento.

Aquele foi o momento de “plantar”. Buscamos profissionais de mercado para a nossa equipe, visando qualificar nossos programas e fortalecer nossa estrutura de captação. Foi um passo fundamental, refletido nos números daquele ano, e que sabíamos ser o alicerce para um crescimento sólido e, mais importante, sustentável e perene.

Hoje, iniciando 2026, temos o privilégio de compartilhar a “colheita”. A semente que plantamos não apenas germinou, como superou as expectativas.

O ano de 2025 encerrou-se com resultado financeiro positivo e com um crescimento de +15,69% no volume captado em relação a 2024, marcando o início de um novo ciclo.

Esta não é apenas uma vitória sob o ponto de vista financeiro; é a prova da nossa tese de impacto. Demonstra que, com uma gestão profissional e o apoio de uma comunidade que acredita, é possível construir uma organização de impacto que não apenas sonha grande, mas que também entrega resultados de forma consistente.

Agradecimentos finais

20.

Ao final de mais um ciclo, reforçamos aquilo que tem guiado o Fundo Amanhã desde o início: a construção de um impacto que não é apenas imediato, mas contínuo, sustentável e coletivo. Se 2024 foi um ano de consolidação, 2025 representa um passo ainda mais claro na direção de um modelo que conecta presente e futuro — agindo hoje sem perder de vista o amanhã que queremos construir.

Nada disso acontece de forma isolada. Cada avanço, cada programa fortalecido e cada estudante apoiado é resultado de uma rede que acredita, participa e sustenta esse propósito ao longo do tempo.

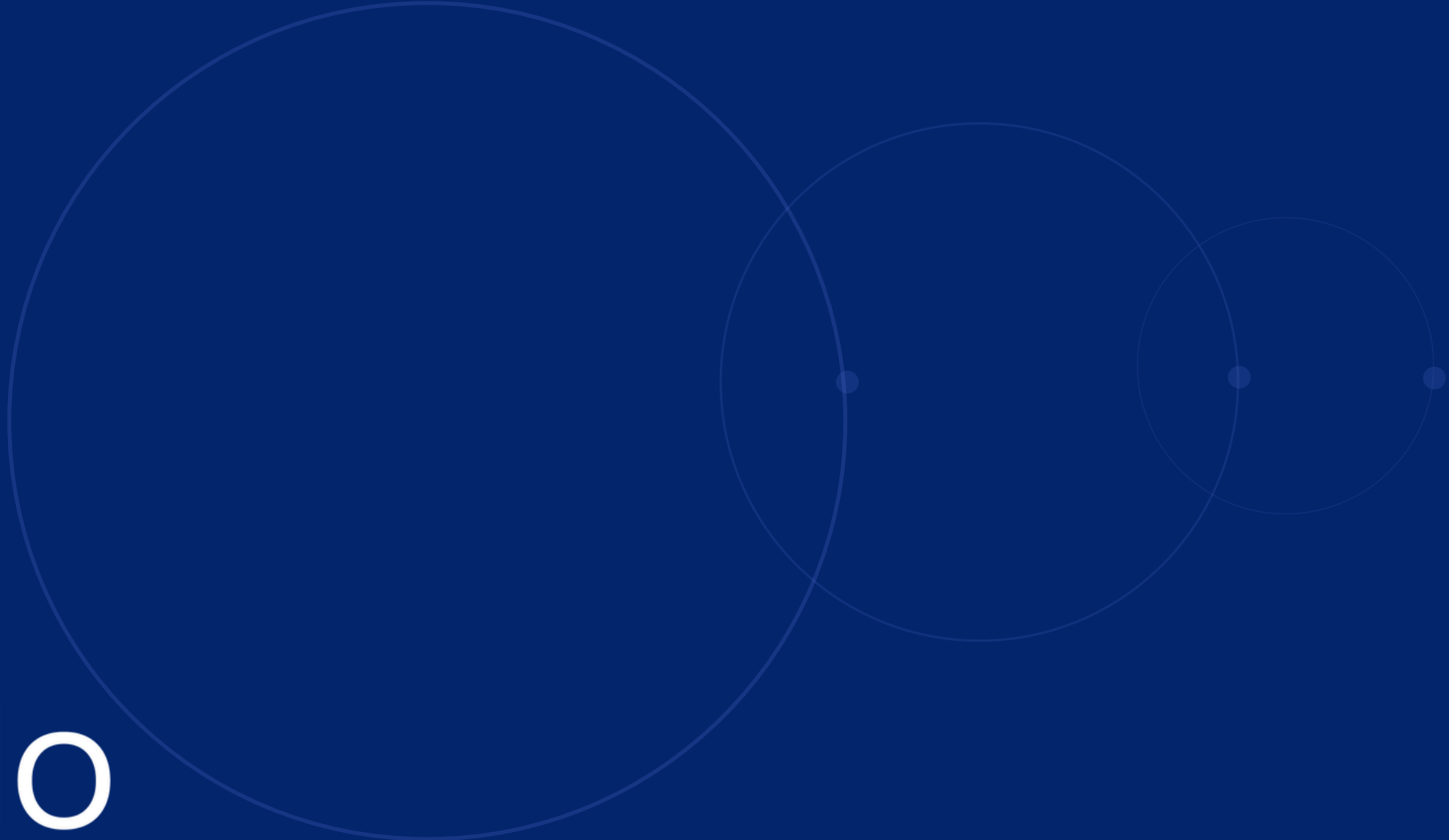
Aos nossos doadores, mantenedores e parceiros, deixamos nosso reconhecimento pela confiança renovada. Mais do que viabilizar iniciativas, vocês ajudam a estruturar um legado e um compromisso com a educação que se projeta para os próximos anos e gera impacto real na vida de centenas de estudantes.

À comunidade da UFRGS (estudantes, professores, pesquisadores e servidores) nosso agradecimento por serem o centro de tudo o que fazemos. É na vivência, no engajamento e na potência dessa comunidade que encontramos sentido e direção para seguir evoluindo.

À nossa equipe, diretoria, conselheiros e voluntários, que transformam estratégia em ação todos os dias, nosso muito obrigado. O trabalho de vocês garante que o Fundo Amanhã não apenas exista, mas avance com consistência, inovação e responsabilidade.

Seguimos, juntos, fortalecendo um modelo que olha para o longo prazo sem deixar de agir no presente — porque acreditamos que transformar trajetórias hoje é a melhor forma de construir o amanhã.

Nosso mais sincero agradecimento a todos que fazem parte dessa jornada.



fundo amanhã

Impactamos a comunidade da
UFRGS para um futuro melhor.

 fundoamanha.com

 [@fundoamanha](https://www.instagram.com/fundoamanha)

 [fundoamanha](https://www.linkedin.com/company/fundoamanha)